



GOBIERNO DEL  
ESTADO DE  
AGUASCALIENTES



INSTITUTO  
CULTURAL DE  
AGUASCALIENTES

Oficio No. DG-VI-568-16

Asunto: El que se indica

AGUASCALIENTES, AGS A 14 DE OCTUBRE DEL AÑO 2016.

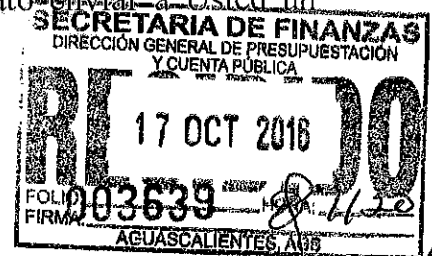
C. P. Cecilia Zamores Hernández,  
Directora General de Presupuestación  
y Cuenta Pública,  
de la Secretaría de Finanzas  
Presente.-

De acuerdo al oficio con No. De expediente DGPPYCP 226/2016 y Oficio No. 274/2016, donde se nos solicitan los Informes de avance de Gestión Financiera 2016, se envía la información de forma impresa y electrónica.

- Se adjunta CD y de manera impresa, la información de los trimestres de forma complementaria de Enero a Marzo y de Abril a Junio del año en curso.

Agradezco la atención a la presente y me es grato enviar a Usted un cordial saludo,

  
ATENTAMENTE



**Lic. Dulce María Rivas Godoy**  
DIRECTORA GENERAL DEL INSTITUTO CULTURAL DEL ESTADO DE  
AGUASCALIENTES

c.c.p Lic. José Alejandro Díaz Lozano.- Subsecretario de Egresos de la SEFI



## Anexo 11

### Flujo contable trimestral de Ingresos y Egresos

#### INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA

IAGF-1/CAD

Miles de Pesos

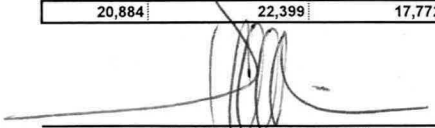


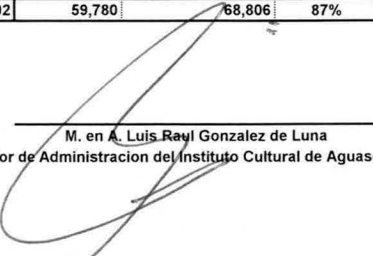
Clave  
Ente Fiscalizado INSTITUTO CULTURAL DE AGUASCALIENTES  
Periodo Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2016

| INGRESOS     |   |               |                        |               |                        |               |                        |                      |                        |                       |                         |                        |                          |  |
|--------------|---|---------------|------------------------|---------------|------------------------|---------------|------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|--|
| CUENTA       |   | ABRIL         |                        | MAYO          |                        | JUNIO         |                        | ACUMULADO TRIMESTRAL |                        | %                     | ACUMULADO DEL EJERCICIO |                        | %                        |  |
| CLAVE        | NOMBRE  | REAL          | PRESUPUESTO PROGRAMADO | REAL          | PRESUPUESTO PROGRAMADO | REAL          | PRESUPUESTO PROGRAMADO | REAL                 | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EFICIENCIA TRIMESTRAL | REAL                    | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EFICIENCIA DEL EJERCICIO |  |
| 411          | IMPUESTOS   | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0                    | 0                      | 0%                    | 0                       | 0                      | 0%                       |  |
| 412          | SEGURIDAD SOCIAL                                      | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0                    | 0                      | 0%                    | 0                       | 0                      | 0%                       |  |
| 413          | CONTRIBUCIONES DE MEJORAS                             | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0                    | 0                      | 0%                    | 0                       | 0                      | 0%                       |  |
| 414          | DERECHOS  | 615           | 445                    | 635           | 456                    | 893           | 782                    | 2,143                | 1,683                  | 127%                  | 4,660                   | 4,099                  | 114%                     |  |
| 415          | PRODUCTOS   | 1,089         | 1,273                  | 1,715         | 1,031                  | 499           | 808                    | 3,303                | 3,112                  | 106%                  | 4,625                   | 4,762                  | 97%                      |  |
| 416          | APROVECHAMIENTOS                                      | 0             | 242                    | 0             | 0                      | 60            | 0                      | 60                   | 242                    | 25%                   | 64                      | 783                    | 8%                       |  |
| 417          | INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS              | 34            | 77                     | 88            | 62                     | 52            | 47                     | 174                  | 186                    | 94%                   | 377                     | 459                    | 82%                      |  |
| 418          | PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                        | 348           | 348                    | 198           | 198                    | 5             | 0                      | 551                  | 546                    | 101%                  | 1,304                   | 1,298                  | 100%                     |  |
| 419          | TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTAS AYUDAS | 12,665        | 12,665                 | 14,306        | 14,306                 | 41,288        | 39,989                 | 68,259               | 66,960                 | 102%                  | 116,942                 | 112,943                | 104%                     |  |
| <b>TOTAL</b> |   | <b>14,751</b> | <b>15,050</b>          | <b>16,942</b> | <b>16,053</b>          | <b>42,797</b> | <b>41,626</b>          | <b>74,490</b>        | <b>72,729</b>          | <b>102%</b>           | <b>127,972</b>          | <b>124,344</b>         | <b>103%</b>              |  |

| EGRESOS                        |  |               |                        |               |                        |               |                        |                      |                        |            |                         |                        |                          |  |
|--------------------------------|--|---------------|------------------------|---------------|------------------------|---------------|------------------------|----------------------|------------------------|------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|--|
| EGRESOS POR CAPITULO DEL GASTO |  |               |                        |               |                        |               |                        |                      |                        |            |                         |                        |                          |  |
| CUENTA                         |  | ABRIL         |                        | MAYO          |                        | JUNIO         |                        | ACUMULADO TRIMESTRAL |                        | %          | ACUMULADO DEL EJERCICIO |                        | %                        |  |
| CLAVE                          | NOMBRE   | EJERCIDO      | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EJERCIDO      | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EJERCIDO      | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EJERCIDO             | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EFICIENCIA | EJERCIDO                | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EFICIENCIA DEL EJERCICIO |  |
| 1000                           | SERVICIOS PERSONALES                                   | 12,075        | 12,951                 | 11,953        | 14,800                 | 13,642        | 15,759                 | 37,670               | 43,510                 | 87%        | 70,598                  | 91,528                 | 77%                      |  |
| 2000                           | MATERIALES Y SUMINISTROS                               | 536           | 575                    | 533           | 660                    | 810           | 936                    | 1,879                | 2,171                  | 87%        | 3,214                   | 4,181                  | 77%                      |  |
| 3000                           | SERVICIOS GENERALES                                    | 7,356         | 7,890                  | 5,123         | 6,343                  | 5,831         | 6,736                  | 18,310               | 20,969                 | 87%        | 30,192                  | 37,517                 | 80%                      |  |
| 4000                           | TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS | 887           | 951                    | 0             | 0                      | 271           | 313                    | 1,158                | 1,264                  | 92%        | 1,548                   | 1,777                  | 87%                      |  |
| 5000                           | BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES                | 30            | 32                     | 163           | 202                    | 570           | 658                    | 763                  | 892                    | 85%        | 1,097                   | 1,405                  | 78%                      |  |
| 6000                           | INVERSIÓN PÚBLICA                                      | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0                    | 0                      | 0%         | 0                       | 0                      | 0%                       |  |
| 7000                           | INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES            | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0                    | 0                      | 0%         | 0                       | 0                      | 0%                       |  |
| 8000                           | PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                         | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0                    | 0                      | 0%         | 0                       | 0                      | 0%                       |  |
| 9000                           | DEUDA PÚBLICA  | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0                    | 0                      | 0%         | 0                       | 0                      | 0%                       |  |
| <b>TOTAL</b>                   |  | <b>20,884</b> | <b>22,399</b>          | <b>17,772</b> | <b>22,006</b>          | <b>21,124</b> | <b>24,402</b>          | <b>59,780</b>        | <b>68,806</b>          | <b>87%</b> | <b>106,649</b>          | <b>136,409</b>         | <b>78%</b>               |  |

| EGRESOS POR PROGRAMAS |  |               |                        |               |                        |               |                        |                      |                        |            |                         |                        |                          |
|-----------------------|--|---------------|------------------------|---------------|------------------------|---------------|------------------------|----------------------|------------------------|------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|
| PROGRAMA              |  | ABRIL         |                        | MAYO          |                        | JUNIO         |                        | ACUMULADO TRIMESTRAL |                        | %          | ACUMULADO DEL EJERCICIO |                        | %                        |
| CLAVE                 | NOMBRE   | EJERCIDO      | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EJERCIDO      | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EJERCIDO      | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EJERCIDO             | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EFICIENCIA | EJERCIDO                | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EFICIENCIA DEL EJERCICIO |
| 1                     | DIRECCION GENERAL                                    | 2,918         | 3,130                  | 678           | 840                    | 1,893         | 2,187                  | 5,489                | 6,156                  | 89%        | 13,702                  | 17,443                 | 79%                      |
| 2                     | FONDOS MIXTOS  | 906           | 972                    | 209           | 259                    | 496           | 573                    | 1,611                | 1,803                  | 89%        | 2,145                   | 2,511                  | 85%                      |
| 3                     | DIRECCION DE ADMINISTRACION                          | 1,784         | 1,913                  | 1,954         | 2,419                  | 2,043         | 2,360                  | 5,781                | 6,693                  | 86%        | 10,782                  | 13,996                 | 77%                      |
| 4                     | DIRECCION DE UNIVERSIDAD DE LAS ARTES                | 1,896         | 2,034                  | 1,652         | 2,046                  | 2,194         | 2,534                  | 5,742                | 6,613                  | 87%        | 10,244                  | 13,060                 | 78%                      |
| 5                     | DIRECCION DE EDUCACION ARTISTICA BASICA              | 3,826         | 4,104                  | 3,742         | 4,633                  | 4,499         | 5,197                  | 12,067               | 13,934                 | 87%        | 22,182                  | 28,712                 | 77%                      |
| 6                     | DIRECCION DE PROMOCION Y DIFUSION                    | 821           | 881                    | 893           | 1,106                  | 1,864         | 2,153                  | 3,578                | 4,139                  | 86%        | 5,975                   | 7,618                  | 78%                      |
| 7                     | FERIA NACIONAL DE SAN MARCOS                         | 3,597         | 3,858                  | 3,300         | 4,086                  | 1,362         | 1,573                  | 8,259                | 9,517                  | 87%        | 8,289                   | 9,558                  | 87%                      |
| 8                     | FESTIVAL DE CALAVERAS                                | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0                    | 0                      | 0%         | 0                       | 0                      | 0%                       |
| 9                     | DIRECCION DE MUSEOS Y GALERIAS                       | 2,576         | 2,763                  | 2,516         | 3,115                  | 3,222         | 3,722                  | 8,314                | 9,600                  | 87%        | 17,064                  | 22,434                 | 76%                      |
| 10                    | DIRECCION DE EDITORIAL Y BIBLIOTECAS                 | 906           | 972                    | 1,035         | 1,282                  | 1,390         | 1,606                  | 3,331                | 3,859                  | 86%        | 5,782                   | 7,446                  | 78%                      |
| 11                    | DIRECCION DE LA ORQUESTA SINFONICA DE AGUASCALIENTES | 1,654         | 1,774                  | 1,793         | 2,220                  | 2,161         | 2,496                  | 5,608                | 6,490                  | 86%        | 10,484                  | 13,632                 | 77%                      |
| <b>TOTAL</b>          |  | <b>20,884</b> | <b>22,399</b>          | <b>17,772</b> | <b>22,006</b>          | <b>21,124</b> | <b>24,402</b>          | <b>59,780</b>        | <b>68,806</b>          | <b>87%</b> | <b>106,649</b>          | <b>136,409</b>         | <b>78%</b>               |

  
 LIC. DULCE MARIA RIVAS GODOY  
 Directora General del Instituto Cultural de Aguascalientes

  
 M. en A. Luis Rayl Gonzalez de Luna  
 Director de Administracion del Instituto Cultural de Aguascalientes



**PROGRESO  
para  
todos**

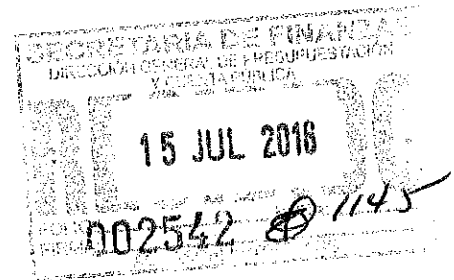
GOBIERNO DE AGUASCALIENTES

Oficio No. DG-VI-382-16

Asunto: El que se indica

AGUASCALIENTES, AGS A 11 DE JULIO DEL AÑO 2016.

**C. P. Cecilia Zamores Hernández,  
Directora General de Presupuestación  
y Cuenta Pública,  
de la Secretaría de Finanzas  
Presente.-**



De acuerdo al oficio con No. De expediente DGPPYCP 226/2016 y Oficio No. 274/2016, donde se nos solicitan los Informes de avance de Gestión Financiera 2016, se envía la información de forma impresa y electrónica.

- Se adjunta CD y de manera impresa, la información del trimestre de Abril a Junio del año en curso.

Agradezco la atención a la presente y me es grato enviar a Usted un cordial saludo,

**ATENTAMENTE**

  
**Lic. Dulce María Rivas Godoy**

DIRECTORA GENERAL DEL INSTITUTO CULTURAL DEL ESTADO DE  
AGUASCALIENTES

c.c.p Lic. José Alejandro Díaz Lozano.- Subsecretario de Egresos de la SEFI  
M. en A. Luis Raúl González de Luna.- Director de Administración del ICA  
Archivo



[www.aguascalientes.gob.mx](http://www.aguascalientes.gob.mx)

Venustiano Carranza 101, Centro | Aguascalientes, Ags.  
C.P. 20000 | Tel: 449 9102 010 | Fax: ext 4035



**INSTITUTO  
CULTURAL DE  
AGUASCALIENTES**

## Anexo 11

### Flujo contable trimestral de Ingresos y Egresos

#### INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA

IAGF-1/CAD

Miles de Pesos



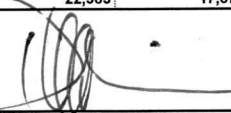
Clave  
Ente Fiscalizado  
Periodo

INSTITUTO CULTURAL DE AGUASCALIENTES  
Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2016

| INGRESOS     |   |               |                        |               |                        |               |                        |                      |                        |                       |                         |                        |                          |
|--------------|---|---------------|------------------------|---------------|------------------------|---------------|------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|
| CUENTA       |   | ABRIL         |                        | MAYO          |                        | JUNIO         |                        | ACUMULADO TRIMESTRAL |                        | %                     | ACUMULADO DEL EJERCICIO |                        | %                        |
| CLAVE        | NOMBRE  | REAL          | PRESUPUESTO PROGRAMADO | REAL          | PRESUPUESTO PROGRAMADO | REAL          | PRESUPUESTO PROGRAMADO | REAL                 | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EFICIENCIA TRIMESTRAL | REAL                    | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EFICIENCIA DEL EJERCICIO |
| 411          | IMPUESTOS   | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0                    | 0                      | 0%                    | 0                       | 0                      | 0%                       |
| 412          | SEGURIDAD SOCIAL                                      | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0                    | 0                      | 0%                    | 0                       | 0                      | 0%                       |
| 413          | CONTRIBUCIONES DE MEJORAS                             | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0                    | 0                      | 0%                    | 0                       | 0                      | 0%                       |
| 414          | DERECHOS  | 615           | 445                    | 635           | 456                    | 893           | 782                    | 2,143                | 1,683                  | 127%                  | 4,660                   | 4,099                  | 114%                     |
| 415          | PRODUCTOS   | 1,089         | 1,273                  | 1,715         | 1,031                  | 499           | 805                    | 3,303                | 3,109                  | 106%                  | 4,624                   | 4,759                  | 97%                      |
| 416          | APROVECHAMIENTOS                                      |               | 242                    |               |                        | 60            |                        | 60                   | 242                    | 25%                   | 64                      | 783                    | 8%                       |
| 417          | INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS              | 34            | 77                     | 88            | 62                     | 52            | 47                     | 174                  | 186                    | 94%                   | 377                     | 459                    | 82%                      |
| 418          | PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                        | 348           | 348                    | 198           | 198                    | 5             |                        | 551                  | 546                    | 101%                  | 1,304                   | 1,298                  | 100%                     |
| 419          | TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTAS AYUDAS | 12,665        | 12,665                 | 14,306        | 14,306                 | 41,287        | 39,989                 | 68,258               | 66,960                 | 102%                  | 116,941                 | 112,943                | 104%                     |
| <b>TOTAL</b> |   | <b>14,751</b> | <b>15,050</b>          | <b>16,942</b> | <b>16,053</b>          | <b>42,796</b> | <b>41,623</b>          | <b>74,489</b>        | <b>72,726</b>          | <b>102%</b>           | <b>127,970</b>          | <b>124,341</b>         | <b>103%</b>              |

| EGRESOS                        |   |               |                        |               |                        |               |                        |                      |                        |            |                         |                        |                          |
|--------------------------------|---|---------------|------------------------|---------------|------------------------|---------------|------------------------|----------------------|------------------------|------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|
| EGRESOS POR CAPITULO DEL GASTO |   |               |                        |               |                        |               |                        |                      |                        |            |                         |                        |                          |
| CUENTA                         |   | ABRIL         |                        | MAYO          |                        | JUNIO         |                        | ACUMULADO TRIMESTRAL |                        | %          | ACUMULADO DEL EJERCICIO |                        | %                        |
| CLAVE                          | NOMBRE  | EJERCIDO      | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EJERCIDO      | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EJERCIDO      | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EJERCIDO             | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EFICIENCIA | EJERCIDO                | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EFICIENCIA DEL EJERCICIO |
| 1000                           | SERVICIOS PERSONALES                                  | 12,075        | 12,584                 | 11,953        | 14,704                 | 13,642        | 15,851                 | 37,670               | 43,139                 | 87%        | 70,598                  | 76,328                 | 92%                      |
| 2000                           | MATERIALES Y SUMINISTROS                              | 641           | 667                    | 421           | 519                    | 639           | 732                    | 1,701                | 1,918                  | 89%        | 3,261                   | 2,833                  | 115%                     |
| 3000                           | SERVICIOS GENERALES                                   | 7,791         | 8,120                  | 5,590         | 6,766                  | 5,820         | 10,557                 | 19,201               | 25,443                 | 75%        | 30,415                  | 49,729                 | 61%                      |
| 4000                           | TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTAS AYUDAS | 887           | 924                    | 0             |                        | 270           | 244                    | 1,157                | 1,168                  | 99%        | 1,547                   | 2,453                  | 63%                      |
| 5000                           | BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES               | 83            | 88                     | (89)          | 0                      | 569           | 14,632                 | 563                  | 14,720                 | 4%         | 897                     | 14,972                 | 6%                       |
| 6000                           | INVERSIÓN PÚBLICA                                     | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0                    | 0                      | 0%         | 0                       | 0                      | 0%                       |
| 7000                           | INVERSIONES FINANCIERAS Y OTAS PROVISIONES            | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0                    | 0                      | 0%         | 0                       | 0                      | 0%                       |
| 8000                           | PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                        | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0                    | 0                      | 0%         | 0                       | 0                      | 0%                       |
| 9000                           | DEUDA PÚBLICA   | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0                    | 0                      | 0%         | 0                       | 0                      | 0%                       |
| <b>TOTAL</b>                   |   | <b>21,477</b> | <b>22,383</b>          | <b>17,875</b> | <b>21,989</b>          | <b>20,940</b> | <b>42,016</b>          | <b>60,292</b>        | <b>86,388</b>          | <b>70%</b> | <b>106,718</b>          | <b>146,315</b>         | <b>73%</b>               |

| EGRESOS POR PROGRAMAS |   |               |                        |               |                        |               |                        |                      |                        |            |                         |                        |                          |
|-----------------------|---|---------------|------------------------|---------------|------------------------|---------------|------------------------|----------------------|------------------------|------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|
| PROGRAMA              |   | ABRIL         |                        | MAYO          |                        | JUNIO         |                        | ACUMULADO TRIMESTRAL |                        | %          | ACUMULADO DEL EJERCICIO |                        | %                        |
| CLAVE                 | NOMBRE  | EJERCIDO      | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EJERCIDO      | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EJERCIDO      | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EJERCIDO             | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EFICIENCIA | EJERCIDO                | PRESUPUESTO PROGRAMADO | EFICIENCIA DEL EJERCICIO |
| 1                     | DIRECCION GENERAL   | 2,835         | 2,955                  | 1,341         | 1,759                  | 1,934         | 2,251                  | 6,110                | 6,965                  | 88%        | 12,319                  | 11,498                 | 107%                     |
| 2                     | FONDOS MIXTOS   | 859           | 895                    | 205           | 251                    | 457           | 532                    | 1,521                | 1,678                  | 91%        | 2,107                   | 4,116                  | 51%                      |
| 3                     | DIRECCION DE ADMINISTRACION                                   | 2,474         | 2,574                  | 1,794         | 2,206                  | 2,019         | 2,351                  | 6,287                | 7,131                  | 88%        | 11,425                  | 17,134                 | 67%                      |
| 4                     | DIRECCION DE UNIVERSIDAD DE LAS ARTES                         | 1,797         | 1,871                  | 1,649         | 2,027                  | 2,434         | 5,935                  | 5,880                | 9,833                  | 60%        | 10,471                  | 13,318                 | 79%                      |
| 5                     | DIRECCION DE EDUCACION ARTISTICA BASICA                       | 3,577         | 3,805                  | 3,709         | 4,618                  | 4,485         | 5,221                  | 11,771               | 13,644                 | 86%        | 21,913                  | 24,139                 | 91%                      |
| 6                     | DIRECCION DE PROMOCION Y DIFUSION                             | 856           | 895                    | 863           | 1,061                  | 1,573         | 1,831                  | 3,292                | 3,787                  | 87%        | 5,757                   | 14,820                 | 39%                      |
| 7                     | DIFUSION DE LOS PRODUCTOS, SERVICIOS Y ACTIVIDADES CULTURALES | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0                    | 0                      | 0%         | 1,058                   | 2,601                  | 41%                      |
| 8                     | FERIA NACIONAL DE SAN MARCOS                                  | 3,840         | 3,984                  | 3,032         | 3,514                  | 1,173         | 1,366                  | 8,045                | 8,864                  | 91%        | 8,045                   | 8,864                  | 91%                      |
| 9                     | FESTIVAL DE CALAVERAS   | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0             | 0                      | 0                    | 0                      | 0%         | 0                       | 0                      | 0%                       |
| 10                    | DIRECCION DE MUSEOS Y GALERIAS                                | 2,721         | 2,686                  | 2,455         | 3,035                  | 3,093         | 18,137                 | 8,269                | 23,858                 | 35%        | 17,223                  | 31,830                 | 54%                      |
| 11                    | DIRECCION DE EDITORIAL Y BIBLIOTECAS                          | 891           | 927                    | 1,048         | 1,319                  | 1,395         | 1,624                  | 3,334                | 3,870                  | 86%        | 5,762                   | 6,418                  | 90%                      |
| 12                    | DIRECCION DE LA ORQUESTA SINFONICA DE AGUASCALIENTES          | 1,627         | 1,791                  | 1,779         | 2,199                  | 2,377         | 2,768                  | 5,783                | 6,758                  | 86%        | 10,638                  | 11,577                 | 92%                      |
| <b>TOTAL</b>          |   | <b>21,477</b> | <b>22,383</b>          | <b>17,875</b> | <b>21,989</b>          | <b>20,940</b> | <b>42,016</b>          | <b>60,292</b>        | <b>86,388</b>          | <b>70%</b> | <b>106,718</b>          | <b>146,315</b>         | <b>73%</b>               |

  
 LIC. DULCE MARIA RIVAS GODOY  
 Directora General del Instituto Cultural de Aguascalientes

  
 M. en A. Luis Raúl González de Luna  
 Director de Administración del Instituto Cultural de Aguascalientes