



Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

## GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES OFICIALÍA MAYOR

ACTA DE REUNION ORDINARIA DEL  
COMITÉ DE ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS Y SERVICIOS DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
NUMERO ROR-04-15

En la ciudad de Aguascalientes, capital del Estado del mismo nombre, reunidos en las instalaciones que ocupa la Oficialía Mayor, siendo las 14:00 horas del día cinco de junio del año dos mil quince, fecha y hora señaladas para la celebración de la Reunión Ordinaria del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Gobierno del Estado número **ROR-04-15** para desahogar los siguientes puntos del Orden del Día:

- 1.- LISTA DE ASISTENCIA.
- 2.- SOMETER A CONSIDERACIÓN DEL COMITÉ LA AUTORIZACIÓN DE LA CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE COLSULTORÍA PARA LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROGRAMA INTEGRAL DE CIERRE DE ADMINISTRACIÓN 2010-2016 A TRAVÉS DE ADJUDICACIÓN DIRECTA POR EXCEPCIÓN, SERVICIO SOLICITADO POR LA SECRETARÍA DE FISCALIZACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS DE GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES.
- 3.- ASUNTOS GENERALES.

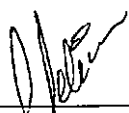
En cumplimiento a lo previsto por el artículo 16 párrafo primero de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, se procede a tomar la lista de asistencia de los miembros del Comité por parte del Secretario Ejecutivo, el Lic. Jorge Alejandro Dávalos Loza, para efectos de determinar el quórum legal necesario para dar inicio a la misma.


### 1.- LISTA DE ASISTENCIA.

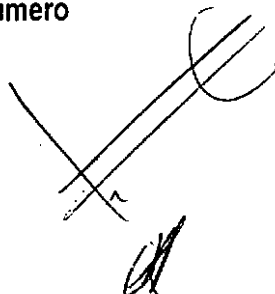

Lista de asistencia de los integrantes del Comité a la presente Reunión Ordinaria número ROR-04-15:

**PRESIDENTE:**

**SECRETARIO EJECUTIVO:**

  
**LIC. SERHIOSSA MELINA VEGA VEGA,**  
Directora General Jurídica de la Oficial Mayor del Estado y Suplente del Presidente del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Gobierno del Estado.

  
**LIC. JORGE ALEJANDRO DÁVALOS LOZA**  
Director General de Adquisiciones de la Oficialía Mayor de Gobierno del Estado de Aguascalientes y Secretario Ejecutivo del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Gobierno del Estado.


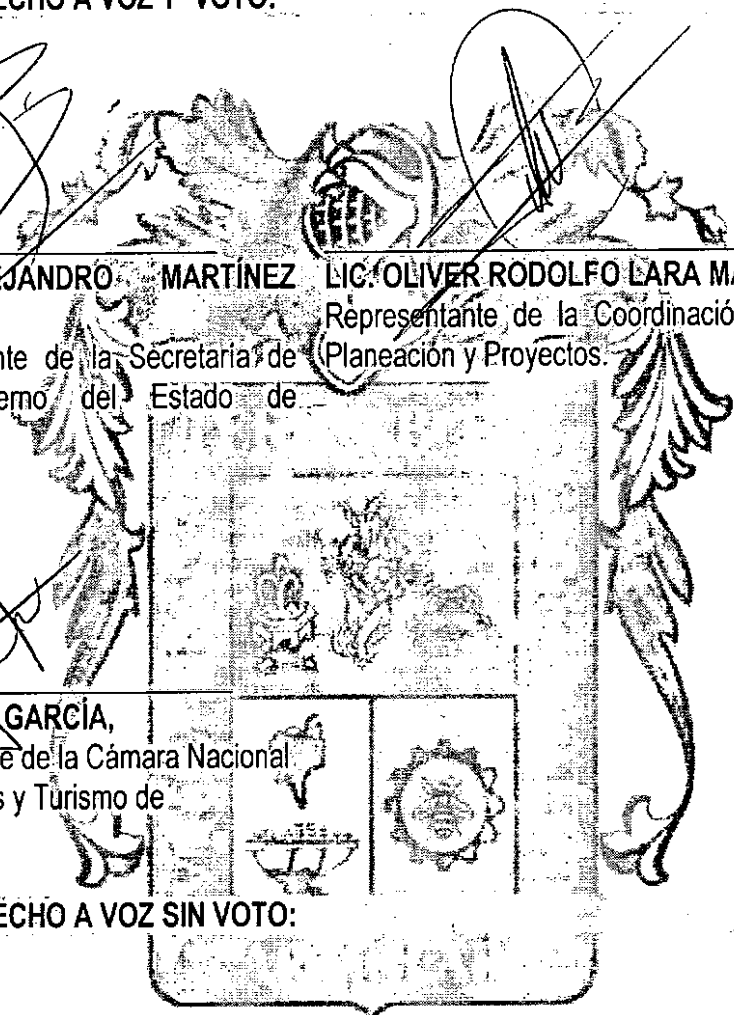
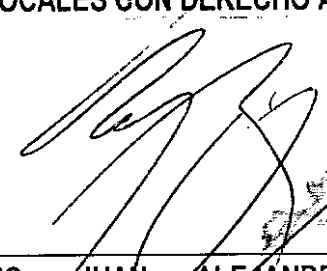
  




**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes


**VOCALES CON DERECHO A VOZ Y VOTO:**

  
**LIC. JUAN ALEJANDRO MARTÍNEZ FRANCO,**  
Representante Suplente de la Secretaría de Finanzas de Gobierno del Estado de Aguascalientes.  
**LIC. OLIVER RODOLFO LARA MANZANARES**  
Representante de la Coordinación Estatal de Planeación y Proyectos.

  
**ING. JOSÉ VALENTE GARCÍA,**  
Representante suplente de la Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo de Aguascalientes.

**VOCALES CON DERECHO A VOZ SIN VOTO:**

  
**M.D.O.H. MA. ANTONIETA HERNÁNDEZ DE LIRA,**  
Representante de la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado.

  
**L.A. CLAUDIA ARCELIA RÍOS ÁLVAREZ**  
Coordinador Administrativo de la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas de Gobierno del Estado y Representante del Ente Requirente.



**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

En ejercicio de las funciones conferidas por el artículo 17 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, la Lic. Serhiossa Melina Vega Vega, en su carácter de Suplente del Presidente del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios de Gobierno del Estado de Aguascalientes, quien preside la Reunión Ordinaria **ROR-04-15**, en coordinación con el Secretario Ejecutivo determinan que existe la asistencia legal para sesionar y la declaran iniciada.

**2.- SE SOMETE A CONSIDERACIÓN DEL COMITÉ LA AUTORIZACIÓN PARA LA CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE CONSULTORÍA PARA LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROGRAMA INTEGRAL DE CIERRE DE ADMINISTRACIÓN 2010-2016 A TRAVÉS DE ADJUDICACIÓN DIRECTA POR EXCEPCIÓN, SERVICIO SOLICITADO POR LA SECRETARÍA DE FISCALIZACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS DE GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES, por lo que se presenta a este Comité los siguientes,**

**ANTECEDENTES:**

1. La Dirección General de Adquisiciones adscrita a la Oficialía Mayor del Gobierno del Estado, recibió la requisición No.0000439/2015, de parte de la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas de Gobierno del Estado de Aguascalientes por un monto total de **\$4,117,500.00 (CUATRO MILLONES CIENTO DIECISIETE MIL QUINIENTOS PESOS 00/100 M.N.) más I.V.A.**, teniendo esta requisición como objeto la contratación de servicios profesionales de consultoría para la instrumentación de un programa integral de cierre de administración 2010-2016.

Cabe hacer mención que el monto autorizado de la adquisición es de \$9,552,600.00 (NUEVE MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA Y DOS MIL SEISCIENTOS PESOS 00/100 M.N.) I.V.A. incluido, habiendo sido otorgada autorización para su ejercicio plurianual, por la Secretaría de Finanzas, mediante oficio número 341/2015 dentro del expediente DGPPYCP 1267/2015, de fecha 05 de mayo de 2015 correspondiendo al ejercicio 2015 la cantidad de \$4,776,300.00 (CUATRO MILLONES SETECIENTOS SETENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS PESOS 00/100 M.N.) equivalente al 50% del monto total del contrato; y a el ejercicio 2016 el restante 50%. Cabe precisar que mediante el mismo oficio se autoriza para el ejercicio fiscal 2015 la cantidad de \$4,776,300.00 (CUATRO MILLONES SETECIENTOS SETENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS PESOS 00/100 M.N.) la que se incluirá en el anteproyecto de Presupuesto de Egresos de la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Ejercicio fiscal 2016.

Lo anterior de conformidad con lo establecido en la fracción II del artículo 55 de la Ley de Presupuesto, Gasto Pública y Responsabilidad Hacendaria del Estado y sus Municipios.

La requisición No. 0000439/2015 se presenta a continuación:

*OK*

*[Firma]* 3

*[Firma]*  
*[Firma]*



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



GOBIERNO DEL  
ESTADO DE  
AGUASCALIENTES

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
AGUASCALIENTES

SISTEMA ELECTRONICO DE REQUISICIONES

Requisición 439 :RS/0000439/2015

20	SEFIRECU. SECRETARIA DE FISCALIZACION Y RENDICION DE CUENTAS	<table><tr><th colspan="3">Estatus</th></tr><tr><th colspan="3">AUTORIZADA</th></tr><tr><th></th><th>Fecha</th><th>Hora</th></tr><tr><td>Elaboración</td><td>mié 20/05/2015</td><td>16:53.13</td></tr><tr><td>Autorización</td><td>mar 26/05/2015</td><td>15:14.13</td></tr><tr><td>Presupuestal</td><td></td><td></td></tr></table>			Estatus			AUTORIZADA				Fecha	Hora	Elaboración	mié 20/05/2015	16:53.13	Autorización	mar 26/05/2015	15:14.13	Presupuestal		
Estatus																						
AUTORIZADA																						
	Fecha	Hora																				
Elaboración	mié 20/05/2015	16:53.13																				
Autorización	mar 26/05/2015	15:14.13																				
Presupuestal																						
2001	DESPECHO DEL SECRETARIO DE FISCALIZACION Y RENDICION DE CUENTAS																					
200102	COORDINACION ADMINISTRATIVA																					

Clave Art.	Cantidad	Unidad	P.U.	Importe	Clave
------------	----------	--------	------	---------	-------

333010001	1	SERVICIO	\$4,117,500.00	14,776,390.00	
Descripción					

PRESTACION DE SERVICIO DE:

SERVICIOS PROFESIONALES DE CONSULTORIA PARA LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROGRAMA INTEGRAL DE CIERRE DE ADMINISTRACIÓN 2010-2016. ESTE SERVICIO DE CONSULTORIA TIENE COMO OBJETIVO DISEÑAR E IMPLEMENTAR UNA ESTRATEGIA PARA QUE EL GOBIERNO DEL ESTADO REALICE UNA ENTREGA-RECEPCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN DE MANERA OPORTUNA, TRANSPARENTE, ORDENADA Y HOMOGÉNEA, A TRAVÉS DE LA IDENTIFICACIÓN DE ÁREAS DE OPORTUNIDAD EN LOS ASUNTOS SUSTANTIVOS Y ADMINISTRATIVOS A CARGO DE LAS DEPENDENCIAS Y ENTIDADES. EL SERVICIO DE CONSULTORIA CONTEMPLA LOS MECANISMOS FUNDAMENTALES PARA INSTRUMENTAR LAS ACCIONES DE COORDINACIÓN, EJECUCIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN POR LO QUE ESTARÁ DIVIDIDO EN 3 ETAPAS QUE EN SU CONJUNTO DURARÁN 17 MESES, DARA INICIO EN EL MES DE JUNIO DE 2015 Y HASTA EL 31 DE OCTUBRE DE 2016. LOS SERVICIOS SE EFECTUARÁN EN TRES ETAPAS:

ELABORACIÓN DE DIAGNÓSTICOS QUE REFLEJEN LA MANERA EN QUE ESTÁ OPERANDO EL GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES DURACIÓN: 5 MESES (JUNIO A NOVIEMBRE 2015)  
SE REALIZARÁ EL DIAGNÓSTICO ADMINISTRATIVO-SUSTANTIVO DE LAS SIGUIENTES DEPENDENCIAS Y ORGANISMOS PÚBLICOS DESCENTRALIZADOS:

1. OFICINA DEL C. GOBERNADOR
2. SECRETARÍA DE GOBIERNO
3. SECRETARÍA DE FINANZAS
4. SECRETARÍA DE SEGURIDAD PÚBLICA
5. SECRETARÍA DE FISCALIZACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS
6. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO
7. SECRETARÍA DE BIENESTAR Y DESARROLLO SOCIAL
8. SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA Y COMUNICACIONES
9. PROCURADURÍA GENERAL DE JUSTICIA
10. SECRETARÍA DE GESTIÓN URBANÍSTICA Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL
11. SECRETARÍA DE TURISMO
12. SECRETARÍA DEL MEDIO AMBIENTE
13. SECRETARÍA DE DESARROLLO RURAL Y AGROEMPRESARIAL
14. SECRETARÍA DE SALUD
15. COORDINACIÓN ESTATAL DE PLANEACIÓN DE PROYECTOS
16. OFICIALÍA MAYOR
17. SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA
18. INSTITUTO DE SALUD
19. INSTITUTO DEL AGUA
20. INSTITUTO DE EDUCACIÓN DE AGUASCALIENTES

LOS DIAGNÓSTICOS TENDRÁN EL SIGUIENTE ALCANCE:

NORMATIVO: REVISIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LAS ATRIBUCIONES DE LAS DEPENDENCIAS Y ENTIDADES Y DE LOS CONVENIOS PARIPASSU Y OTROS FIRMADOS CON LA FEDERACIÓN, MUNICIPIOS Y OTRAS INSTITUCIONES.  
ORGANIZACIONAL: VERIFICACIÓN DE LA ALINEACIÓN DE LOS REGLAMENTOS INTERIORES, MANUALES DE ORGANIZACIÓN Y ESTRUCTURAS ORGANICAS DE LAS DEPENDENCIAS Y ENTIDADES, Y CONSTATANDO QUE LA PLANTILLA DE PERSONAL DE CADA DEPENDENCIA Y ENTIDAD SEA ACORDE CON LA ESTRUCTURA AUTORIZADA.  
FINANCIERO-PRESUPUESTAL: ANÁLISIS DE UNA MUESTRA ALEATORIA RESPECTO DE: INGRESOS CAPTADOS Y SU RELACIÓN CON LA LEY DE INGRESOS DEL ESTADO, ESTADOS FINANCIEROS, A EFECTO DE DETERMINAR LA PERTINENCIA DE LOS ESTADOS PRESUPUESTALES Y CONTABLES, CUENTAS CONTABLES DE DEUDORES DIVERSOS, ANTICIPOS Y ACREEDORES DIVERSOS, CONSIDERANDO LOS MONTOS, ASÍ COMO LA ANTIGÜEDAD DE CADA UNO DE ELLOS.  
VERIFICACIÓN DEL REGISTRO, CONTROL Y DESTINO DE LAS APORTACIONES Y PARTICIPACIONES



Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15



GOBIERNO DEL  
ESTADO DE  
AGUASCALIENTES

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
AGUASCALIENTES

SISTEMA ELECTRONICO DE REQUISICIONES

Requisición 439 :RS/0000439/2015

20	SEFIRECU. SECRETARIA DE FISCALIZACION Y RENDICION DE CUENTAS	<table><tr><th colspan="3">AUTORIZADA</th></tr><tr><th>Estatus</th><th>Fecha</th><th>Hora</th></tr><tr><td>Elaboración</td><td>mié 20/05/2015</td><td>16:53.13</td></tr><tr><td>Autorización</td><td>mar 26/05/2015</td><td>15:14.13</td></tr><tr><td>Presupuestal</td><td></td><td></td></tr></table>	AUTORIZADA			Estatus	Fecha	Hora	Elaboración	mié 20/05/2015	16:53.13	Autorización	mar 26/05/2015	15:14.13	Presupuestal		
AUTORIZADA																	
Estatus	Fecha		Hora														
Elaboración	mié 20/05/2015		16:53.13														
Autorización	mar 26/05/2015		15:14.13														
Presupuestal																	
2001	DESPECHO DEL SECRETARIO DE FISCALIZACION Y RENDICION DE CUENTAS																
200102	COORDINACION ADMINISTRATIVA																

Clave Art.	Cantidad	Unidad	P.U.	Importe	Clave
------------	----------	--------	------	---------	-------

RECURSOS MATERIALES: EVALUACIÓN DE MANERA SELECTIVA, DE LOS EXPEDIENTES DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIÓN Y DE ADMINISTRACIÓN DE LOS CONTRATOS QUE SE CONSIDEREN MÁS RELEVANTES

OBRA PÚBLICA: REVISIÓN, DE MANERA SELECTIVA, DE LOS EXPEDIENTES UNITARIOS DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIÓN, Y DE LA EJECUCIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE LOS CONTRATOS. SE RECOMIENDA QUE EN LA MUESTRA PROPUESTA SE INTEGREN AQUELLOS CONTRATOS QUE TENGAN UNA VIGENCIA POSTERIOR AL TÉRMINO DE LA ADMINISTRACIÓN.

PATRIMONIO DE LAS DEPENDENCIAS Y ENTIDADES (BIENES MUEBLES E INMUEBLES): VERIFICACIÓN DEL REGISTRO DE LOS BIENES DE ACUERDO CON LO ESTIPULADO EN LA LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL Y LAS DISPOSICIONES EMITIDAS POR EL CONSEJO NACIONAL DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (CONAC).

ASUNTOS LEGALES: REVISIÓN DEL ESTATUS EN EL QUE SE ENCUENTRAN LOS JUICIOS QUE INVOLUCRAN A LAS DISTINTAS DEPENDENCIAS Y ENTIDADES.

ATENCIÓN DE OBSERVACIONES DE LOS ÓRGANOS FISCALIZADORES: ESTUDIO DEL AVANCE EN LA ATENCIÓN DE OBSERVACIONES Y DISEÑO DE CRITERIOS PARA LA SOLVENTACIÓN DE AQUELLAS QUE QUEDAN PENDIENTES.

FINALMENTE, SE REALIZARÁN TRABAJOS PARA LA REVISIÓN DE LAS DISPOSICIONES NORMATIVAS QUE REGIRÁN EL PROCESO DE ENTREGA-RECEPCIÓN A FIN DE EMITIR RECOMENDACIONES DE MEJORA CON EL PROPÓSITO DE QUE DICHO PROCESO SEA HOMOGÉNEO Y SE REALICE DE MANERA OPORTUNA.

ENTREGABLES PRIMERA ETAPA:

PROGRAMA GENERAL DE TRABAJO

DIAGNÓSTICO SITUACIONAL DE CADA DEPENDENCIA

DIAGNÓSTICO SITUACIONAL DE CADA ENTIDAD SELECCIONADA

RECOMENDACIONES DE MEJORA DE LA NORMATIVA APLICABLE A LA ENTREGA-RECEPCIÓN

PROPUESTA DE ESTRATEGIAS QUE FORTALEZCAN LAS ÁREAS DE OPORTUNIDAD IDENTIFICADAS EN LOS DIAGNÓSTICOS: DURACIÓN: 5 MESES (DICIEMBRE DE 2015 A ABRIL 2016).

SE INSTRUMENTARÁN ACCIONES PARA LA ATENCIÓN DE LAS DEBILIDADES O ÁREAS DE OPORTUNIDAD DETECTADAS A TRAVÉS DEL DIAGNÓSTICO EN CADA UNA DE LAS DEPENDENCIAS Y ENTIDADES SUJETAS AL PROGRAMA. ADEMÁS, SE ANALIZARÁ LA METODOLOGÍA ESTABLECIDA EN EL ESTADO PARA LA ENTREGA-RECEPCIÓN Y, EN SU CASO, SE ADAPTARÁ, COMPLEMENTARÁ O ELABORARÁ EL MODELO DEL ACTA DE ENTREGA-RECEPCIÓN, INCLUYENDO LOS FORMATOS PARA REPORTAR Y ADJUNTAR LA INFORMACIÓN Y DOCUMENTACIÓN A LA MISMA, PARA POSTERORMENTE DEFINIR SOBRE LOS ASPECTOS DE FORMA NECESARIOS, A FIN DE ESTANDARIZAR EN TODA LA ADMINISTRACIÓN EL ESQUEMA DE PRESENTACIÓN Y CONTENIDO.

LAS ACTIVIDADES A REALIZAR EN LA SEGUNDA ETAPA SERÁN LAS SIGUIENTES:

SEGUIMIENTO DOCUMENTAL A TRAVÉS DE CORTES PERIÓDICOS DE INFORMACIÓN CON RELACIÓN A LAS ACCIONES EMPRENDIDAS POR LAS DEPENDENCIAS Y ENTIDADES PARA ATENDER LAS ÁREAS DE OPORTUNIDAD, INCONSISTENCIAS Y/O PROBLEMÁTICA ESPECÍFICA DETECTADA Y REFERIDA EN LOS DIAGNÓSTICOS SITUACIONALES.

AL RESPECTO, CABE SEÑALAR QUE LOS CONSULTORES SERÁN LOS RESPONSABLES DE ORIENTAR LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS ACCIONES DE MEJORA. SIN EMBARGO, SERÁN LOS PROPIOS SERVIDORES PÚBLICOS RESPONSABLES DE LOS TEMAS O ASUNTOS, LOS ENCARGADOS DE INSTRUMENTARLAS, ASÍ COMO DE EFECTUAR GESTIONES Y/O TRÁMITES INTERNOS O EXTERNOS QUE SE REQUIERAN. ORIENTACIÓN A LAS ÁREAS EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS ACCIONES DE MEJORA Y EN LA ATENCIÓN DE LOS ASUNTOS ADICIONALES QUE REFLEJEN UNA PROBLEMÁTICA O RIESGO PARA LA CONCLUSIÓN Y ENTREGA DE LA GESTIÓN PÚBLICA, DANDO EN SU CASO, SEGUIMIENTO A LAS MISMAS.

DISEÑO DEL CONTENIDO PRELIMINAR DEL ACTA DE ENTREGA-RECEPCIÓN APLICABLE AL C. GOBERNADOR DEL ESTADO.

INICIO DE LOS TRABAJOS PREPARATORIOS PARA LA INSTRUMENTACIÓN DE DOS EJERCICIOS DE CIERRE A REALIZARSE POR PARTE DE LAS DEPENDENCIAS Y ENTIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA ESTATAL.



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



GOBIERNO DEL  
ESTADO DE  
AGUASCALIENTES

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
AGUASCALIENTES

SISTEMA ELECTRONICO DE REQUISICIONES

Requisición 439 :RS/0000439/2015

20	SEFIRECU. SECRETARIA DE FISCALIZACION Y RENDICION DE CUENTAS	Estatus	AUTORIZADA	
2001	DESPACHO DEL SECRETARIO DE FISCALIZACION Y RENDICION DE CUENTAS		Fecha	Hora
200102	COORDINACION ADMINISTRATIVA	Elaboración	mié 20/05/2015	16:53.13
		Autorización	mar 26/05/2015	15:14.13
		Presupuesta		

Clave Art.	Cantidad	Unidad	P.U.	Importe	Clave
------------	----------	--------	------	---------	-------

ENTREGABLES SEGUNDA ETAPA:

CEDULAS PARCIALES Y FINALES DE LOS SEGUIMIENTOS REALIZADOS CON RESPECTO A LA ATENCIÓN DE LAS ÁREAS DE OPORTUNIDAD IDENTIFICADAS.

APLICACIÓN DE PRUEBAS PILOTO DE CIERRE DAÑO SEGUIMIENTO ADEMÁS A LOS ASUNTOS QUE DEBEN INCORPORARSE EN LAS ACTAS DE ENTREGA-RECEPCIÓN DEL C. GOBERNADOR Y LOS TITULARES DE LAS DEPENDENCIAS Y ENTIDADES ANTES MENCIONADAS: DURACIÓN: 6 MESES (MAYO-OCTUBRE 2016).

SE APLICARÁN DOS PRUEBAS PILOTO DE CIERRE, DE CONFORMIDAD CON LA METODOLOGÍA ESTABLECIDA PARA EL EFECTO Y APEGADOS AL MODELO DEL ACTA DE ENTREGA-RECEPCIÓN DEFINIDO.

ADICIONALMENTE, SE DARÁ SEGUIMIENTO A LOS ASUNTOS QUE DEBERÁN INCORPORARSE EN LAS ACTAS DE ENTREGA-RECEPCIÓN DEL C. GOBERNADOR DEL ESTADO Y DE LOS TITULARES DE LAS DEPENDENCIAS Y ENTIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA ESTATAL, EN EL CONTEXTO DE SU OFICINA EN PARTICULAR Y, EN LO GENERAL, EN EL CONTEXTO INSTITUCIONAL.

LAS ACCIONES QUE SE REALIZARÁN EN LA TERCERA Y ÚLTIMA ETAPA SERÁN:

IMPARTICIÓN DE UN CURSO CON RELACIÓN A LA MECÁNICA, METODOLOGÍA, REGLAS Y DEMÁS ASPECTOS RELACIONADOS CON LA IMPLEMENTACIÓN DE DOS EJERCICIOS DE CIERRE, A TRAVÉS DE LOS CUALES SE PREPARE EL PROCESO DE ENTREGA-RECEPCIÓN.

COORDINACIÓN PARA LA REALIZACIÓN DE DOS EJERCICIOS DE CIERRE POR PARTE DE LAS DEPENDENCIAS Y ENTIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA ESTATAL, CON RESPECTO A LA INFORMACIÓN QUE CONFORMARÁ LAS ACTAS DE ENTREGA-RECEPCIÓN DE SUS TITULARES; ESTOS EJERCICIOS DEBERÁN SER ESTRUCTURADOS Y EFECTUADOS POR LOS SERVIDORES PÚBLICOS RESPONSABLES.

REVISIÓN Y ANÁLISIS DE LAS DOCUMENTALES ENTREGADAS CON MOTIVO DE LOS EJERCICIOS DE CIERRE IMPLEMENTADOS, PROCEDENDO A CALIFICAR LOS MISMOS Y ENTREGAR LOS RESULTADOS QUE A CADA CASO CORRESPONDAN, PRECISANDO LOS ERRORES Y/O INCONSISTENCIAS DETECTADAS.

SEGUIMIENTO PERIÓDICO DE FORMA ALEATORIA A LA ATENCIÓN DE LOS ERRORES Y/O INCONSISTENCIAS QUE FUERON IDENTIFICADAS CON MOTIVO DE LOS EJERCICIOS DE CIERRE.

ENTREGABLES TERCERA ETAPA:

MATERIALES DEL CURSO IMPARTIDO

CEDULAS DE RESULTADOS DEL PRIMER EJERCICIO DE CIERRE

CEDULAS DE RESULTADOS DEL SEGUNDO EJERCICIO DE CIERRE

INFORME FINAL DE LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS

ADICIONALMENTE, POR CADA MES DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS, SE ENTREGARÁ UN INFORME DE AVANCE, EL CUAL CONTENDRÁ EL RESUMEN DE LAS ACTIVIDADES MÁS IMPORTANTES DESARROLLADAS POR EL GRUPO DE CONSULTORES DURANTE EL PERIODO QUE CORRESPONDA, ASÍ COMO LA PROBLEMÁTICA Y PENDIENTES QUE EN SU CASO SE PRESENTEN. ESTOS INFORMES SERÁN ENTREGADOS, DE MANERA OFICIAL, AL COORDINADOR GENERAL DE LOS TRABAJOS DEL GOBIERNO DEL ESTADO, DENTRO DE LOS SIETE (7) DÍAS HÁBILES SIGUIENTES AL MES QUE SE REPORTE.

EL SERVICIO SE PRESTARÁ A PARTIR DE LA FIRMA DEL CONTRATO Y EL PAGO DE LOS SERVICIOS SE HARÁ CONTRA LA PRESENTACIÓN DE LOS INFORMES MENSUALES Y SERÁN 17 PAGOS, CUYA SUMA TOTAL CORRESPONDE AL PRESUPUESTO AUTORIZADO PARA ESTE PROYECTO, SE PAGARÁ EL 50% EN 2015 Y EL 50% RESTANTE EN 2016, DETALLE QUE QUEDARÁ ESTABLECIDO EN EL CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS.

1.00	\$4,776,300.00	2001010094033011104
------	----------------	---------------------

Total \$4,776,300.00

Justificación:

SERVICIO DE CONSULTORIA PARA LLEVAR A CABO UN PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO Y CIERRE DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA ESTATAL 2010-2010

edq\_Requisicion\_NoPrecios\_AGS.rpt

Página 3 de 4  
28/may/2015



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



GOBIERNO DEL  
ESTADO DE  
AGUASCALIENTES

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
AGUASCALIENTES

SISTEMA ELECTRONICO DE REQUISICIONES

Requisición 439 :RS/0000439/2015

20	SEFREC. SECRETARIA DE FISCALIZACION Y RENDICION DE CUENTAS	<table><tr><th colspan="3">Estatus</th></tr><tr><th colspan="3">AUTORIZADA</th></tr><tr><th></th><th>Fecha</th><th>Hora</th></tr><tr><td>Elaboración</td><td>mié 20/05/2015</td><td>16:53.13</td></tr><tr><td>Autorización</td><td>mar 26/05/2015</td><td>15:14.13</td></tr><tr><td>Presupuesta</td><td></td><td></td></tr></table>	Estatus			AUTORIZADA				Fecha	Hora	Elaboración	mié 20/05/2015	16:53.13	Autorización	mar 26/05/2015	15:14.13	Presupuesta		
Estatus																				
AUTORIZADA																				
	Fecha		Hora																	
Elaboración	mié 20/05/2015		16:53.13																	
Autorización	mar 26/05/2015	15:14.13																		
Presupuesta																				
2001	DESPACHO DEL SECRETARIO DE FISCALIZACION Y RENDICION DE CUENTAS																			
200102	COORDINACION ADMINISTRATIVA																			

Clave Art.	Cantidad	Unidad	P.U.	Importo	Clave
------------	----------	--------	------	---------	-------

Entrega:

OFICINAS DE LA SECRETARIA DE FISCALIZACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS  
AV. JOSE MA. CHAVEZ NO. 123, C.C. PLAZA PATRIA, LOCAL 40, PLANTA ALTA, ZONA CENTRO, C.P. 20000,  
AGUASCALIENTES, AGS.  
Responsable de Recepción: C.P. CARMEN T. RAMIREZ ANDRADE  
SECRETARIA DE FISCALIZACION Y RENDICION DE CUENTAS  
Telefono: 9102102

7



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

3. Se adjunta a la requisición No. 0000439/2015 la siguiente documentación:

1. Autorización de Inicio de Procedimiento para Adquisiciones.
2. Investigación de Mercado.
3. Oficio número SFRC/0610/2015, de fecha tres de junio de 2015 suscrito por la C.P. Carmen T. Ramírez Andrade, Secretaria de Fiscalización y Rendición de Cuentas de Gobierno del Estado de Aguascalientes.
4. Justificación de Contratación, de fecha 21 de mayo de 2015 suscrita por C.P. Carmen T. Ramírez Andrade, Secretaria de Fiscalización y Rendición de Cuentas de Gobierno del Estado de Aguascalientes.
5. Acuerdos de Reserva.
6. Cotización del proveedor VÁZQUEZ, NAVA Y CONSULTORES, S.C.

A continuación se presenta la información relacionada con anterioridad siendo esta la siguiente:

1. Autorización de Inicio de Procedimiento para Adquisiciones.

AUTORIZACIÓN DE INICIO DE PROCEDIMIENTO PARA ADQUISICIONES			
FECHA DE ELABORACIÓN: 26 DE MAYO DE 2015			
NÚMERO DE REQUISICIÓN: 439			
ESTATUS DE LA REQUISICIÓN Y FECHA (solo aplica a Dependencias): AUTORIZADA, 26 DE MAYO DE 2015.			
NOMBRE DE LA DEPENDENCIA O ENTIDAD: SECRETARÍA DE FISCALIZACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS			
ORIGEN DEL RECURSO: ESTATAL			
¿EL ÁREA JURÍDICA DE SU DEPENDENCIA ANALIZÓ LA PROCEDENCIA DEL EJERCICIO DE LOS RECURSOS CONTRATACIÓN?: SI ( ) NO, APLICA (X)			
CONCEPTO	¿A QUIÉN VA DIRIGIDO EL PROYECTO O PROGRAMA?	JUSTIFICACIÓN DE LA ADQUISICIÓN (PLAN SEXENAL 2010-2015)	PRESUPUESTO AUTORIZADO
SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA CONTRATACIÓN DE UN PROGRAMA DE MONITOREO Y CIERRE DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA ESTATAL 2010-2016	DEPENDENCIAS Y ENTIDADES DEL GOBIERNO PULSADO	ES NECESARIA LA CONTRATACIÓN DE SERVICIOS EXTERNOS QUE CUENTEN CON LA CAPACIDAD PROFESIONAL, CONOCIMIENTOS Y EXPERIENCIA EN TEMAS GUBERNAMENTALES, CIERRES DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y PROCESOS DE ENTREGA, RECEPCIÓN, PARA LA ELABORACIÓN DE DIAGNÓSTICOS COMO DE CIERRES DE DEBEROS DE LOS ENTES GUBERNAMENTALES, QUE PERMITA ESTABLECER UNA METODOLOGÍA PARA EL CIERRE DE LOS DEBEROS QUE SEAN ORDENADOS Y QUE SEAN AUTOMATIZADOS POR EL SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN QUE QUEDARÁ PARA LA SIGUIENTE ADMINISTRACIÓN GUBERNAMENTAL.	\$ 2,750,000.00 CORRESPONDE AL 20% PARA EL EJERCICIO FISCAL 2015, EL CUITO 80% SE CUBRIRÁ EN EL EJERCICIO FISCAL 2016.
<b>Confidencial</b> De conformidad con la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, esta información es de carácter confidencial y no debe ser divulgada.			
ADMINISTRATIVO DE LA DEPENDENCIA O ENTIDAD C.P. CLAUDIO ABELARDO RUIZ ALVAREZ	TITULAR DE LA DEPENDENCIA C.P. CARMEN T. RAMÍREZ ANDRADE	DIRECCIÓN GENERAL DE ADQUISICIONES LIC. JORGE ALVARADO LOZA	OFICIAL MAYOR C.P. DAVID PUERTA HERNÁNDEZ







GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

3. Oficio número SFRC/0610/2015, de fecha tres de junio de 2015 de 2015 suscrito por la C.P. Carmen T. Ramírez Andrade, Secretaria de Fiscalización y Rendición de Cuentas de Gobierno del Estado de Aguascalientes.



PODER EJECUTIVO  
ESTADO DE AGUASCALIENTES

No. Oficio: SFRC/0610/2015.

Asunto: Se solicita contratación.

Aguascalientes, Ags., 03 de Junio de 2015.

OFICINA DE  
ASISTENTE  
SECRETARÍA DE FISCALIZACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS  
COMITÉ DE ADQUISICIONES

04 JUN 2015

HORA: 12:14  
RECIBO: 129  
Dir. General de Adquisiciones

COMITÉ DE ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS  
Y SERVICIOS DE GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES,  
PRESENTE.

Con fundamento en lo establecido por los artículos 15 y 43 de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Aguascalientes, artículo 10 del Reglamento Interior de la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas y lo establecido en el Plan Sexenal de Gobierno del Estado de Aguascalientes 2010-2016, por este medio respecto de la Requisición No. 439/2015 en la cual se plasma la solicitud emitida por ésta Dependencia, por la cual requerimos la adquisición/contratación de "Servicios Profesionales de Consultoría para la Instrumentación de un Programa Integral de Cierre de Administración 2010-2016" toda vez que se actualiza el supuesto establecido en el artículo 63 fracción VII de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, en el cual a la letra establece:

Artículo 63.- "Se podrán contratar adquisiciones, arrendamientos o servicios por adjudicación directa, esto es, sin sujetarse a los procedimientos de contratación previstos en el artículo 39, cuando se esté en alguno de los siguientes casos":

Fracción VII.- "Cuando se trate de servicios de consultoría cuya difusión pudiera afectar el interés público o comprometer información de naturaleza confidencial para los Sujetos de la Ley según corresponda, o informaciones confidencial y/o reservada en términos de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Aguascalientes".

Consideramos conveniente adjudicar de manera directa, conforme se encuentra establecido en el artículo 63 fracción VII de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, ya que se requiere de un servicio, en el que el proveedor sea seleccionado por motivos de seguridad en el manejo de la información.

Toda vez que es preciso mencionar que el servicio de Consultoría para la instrumentación de un Programa de Fortalecimiento y Cierre de la Administración Pública Estatal 2010-2016, cuya contratación se solicita, incluirá acompañamiento por parte del consultor a solicitud del Gobierno del Estado, durante todo el tiempo de la vigencia del referido; por lo que ello constituirá una actividad de consultoría que necesariamente le otorgará acceso al proveedor adjudicado a diversa información de carácter administrativo, contable, presupuestal y legal, entre otra.

En este sentido, se requiere se efectúe la contratación solicitada a través de Adjudicación Directa conforme a lo establecido por el artículo 63 fracción VII de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, puesto que uno de los



**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



**PODER EJECUTIVO**  
**ESTADO DE AGUASCALIENTES**

No. Oficio: SFRC/0610/2015.

Asunto: Se solicita contratación.

Aguascalientes, Ags., 03 de Junio de 2015.

aspectos más importantes de la contratación es preservar el carácter confidencial de la información, lo que se desprende del curriculum vitae del prestador de servicios, en el cual se manifiesta su participación en procesos de Cierre de Administración Pública y Entrega-Recepción en distintos órdenes de Gobierno, tanto Federal, Estatal y Municipal, motivo por el cual, no es susceptible de ponerse a disposición de cualquier interesado en participar en una licitación pública; ya que podría vulnerarse la seguridad del manejo de la información, considerada como confidencial y reservada en términos de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Aguascalientes, en concreto lo establecido en los artículos 16 y 17 fracciones I, II, III, IV, VIII, X y XI.

Así mismo, implicará que el proveedor adjudicado cuente con acceso directo a diversa información de carácter administrativo, contable, presupuestal, legal, entre otras, de la que tendrá libre disposición. Situación que evidencia que el proveedor brindará servicios de consultoría, cuya difusión pudiera afectar el interés público o comprometer información de naturaleza confidencial, en términos de la legislación aplicable, y que por ende se actualizará el supuesto mencionado en el párrafo anterior.

Como ya se indicó anteriormente, se actualiza lo previsto en la fracción VII del artículo 63 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, ello en atención de que parte de la información de carácter administrativo, contable, presupuestal, legal, entre otra, de todas las Dependencias y Entidades del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado a la que tendrá acceso el proveedor adjudicado para la correcta prestación del servicio requerido, es considerada reservada en términos de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Aguascalientes, en concreto lo establecido en los artículos 16 y 17 fracciones I, II, III, IV, VIII, X y XI, en virtud de las siguientes razones:

El acceso a información del padrón vehicular del estado, la información catastral, y la relativa a los gastos detallados por cuestiones de viáticos del C. Gobernador Constitucional, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción I y II de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que su divulgación podría poner en riesgo la seguridad del Estado, ya que dicha información podría ser utilizada por la delincuencia organizada para atentar en contra de los ciudadanos y su patrimonio, así como, en contra de la integridad física del C. Gobernador del Estado. Situaciones que vulnerarían la seguridad y alterarían el orden social, la economía y la seguridad en todo el Estado.

El acceso a información relativa a los datos personales contenida en la nómina del Instituto de Educación de Aguascalientes, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción II de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que su divulgación podría poner en riesgo la vida, la seguridad o la salud de cualquier persona.



**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



**PODER EJECUTIVO**

ESTADO DE AGUASCALIENTES

No. Oficio: SFRC/0610/2015.

Asunto: Se solicita contratación.

Aguascalientes, Ags., 03 de Junio de 2015.

El acceso a información de los expedientes de obra pública en proceso de ejecución, tanto de la Secretaría de Infraestructura y Comunicaciones, como del Instituto del Agua, misma que se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción IV de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes, ello en razón de que la divulgación de la información relativa a estudios, proyectos y presupuestos podría causar daños al interés público del Estado, o podría suponer un riesgo para la realización de las obras en proceso de ejecución.

El acceso a la información contenida en los expedientes judiciales y jurisdiccionales y o cualquier otro que contenga datos personales en poder de cualquier dependencia o entidad de las sujetas a diagnóstico administrativo-sustantivo, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracciones III inciso e), V, VI, X y XI de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que su divulgación causaría un serio perjuicio a las estrategias procesales o trámites de los sujetos obligados en procesos judiciales, administrativos o arbitrales, mientras las resoluciones que ponen fin a la instancia no se hayan dictado o acordado además de que la información relativa a los expedientes judiciales y jurisdiccionales o de cualquier otro tipo, puede tratarse de información confidencial, o se encuentre clasificada como de acceso prohibido por las leyes.

El acceso a información de contratos rescindidos, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción III inciso e) y VII de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes, toda vez que la rescisión de un contrato constituye un procedimiento administrativo y en su caso un procedimiento contencioso-administrativo, por lo que debe mantenerse bajo reserva, todo lo relacionado a tales procedimientos, en virtud de que su divulgación causaría un serio perjuicio a las estrategias procesales o trámites de los sujetos obligados en procesos judiciales, administrativos o arbitrales, mientras las resoluciones que ponen fin a la instancia no se hayan dictado o acordado. Adicionalmente esta información corresponde a documentos que forman parte de un proceso deliberativo previo a la toma de una decisión administrativa o judicial.

El acceso a información parcial del contrato de apertura de crédito simple con la institución bancaria Banorte, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción IV de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que el destino del crédito es para diversos proyectos de infraestructura u obra pública para el desarrollo del Estado, que implican llevar a cabo diversos presupuestos, adquisición de inmuebles y procedimientos de licitación, por lo que su divulgación podría causar especulación comercial dentro del mercado inmobiliario y de igual manera pudiera causar un daño a los intereses económicos del Estado.

El acceso a la información y los servidores donde se alojan las bases de datos que soporta la red gubernamental del Estado de Aguascalientes, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracciones I, II III inciso c), IV, VIII, y X de la Ley de Transparencia y Acceso



**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



**PODER EJECUTIVO**

ESTADO DE AGUASCALIENTES

No. Oficio: SFRC/0610/2015.

Asunto: Se solicita contratación.

Aguascalientes, Ags., 03 de Junio de 2015.

a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que se podría poner en riesgo la seguridad del Estado por tratarse de información relativa a mecanismos de operación y comunicación interna del Gobierno del Estado, cuyo funcionamiento es fundamental para el ejercicio de las funciones públicas. Relativo a la fracción II, ya que las bases de datos de los servidores contienen información relativa a domicilio y patrimonio de personas físicas que ponen en riesgo la vida, la seguridad o la salud de cualquier persona; en términos de la fracción III, ya que con la divulgación de dicha información, podría vulnerarse la recaudación de contribuciones y dañarse la estabilidad financiera y económica del Estado, al versar sobre el software utilizado por la Secretaría de Finanzas; en términos de la fracción IV, ya que con la divulgación de dicha información podría vulnerarse la realización de estudios, proyectos y presupuestos que lleven a cabo las diversas dependencias y entidades del Gobierno del Estado, así como su afectación económica.

El acceso a la información contenida en documentos o comunicaciones internas que sean parte de un proceso deliberativo previo a la toma de una decisión administrativa, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción VII, de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que su contenido puede comprometer información de la que dependan decisiones administrativas que deriven en asuntos de orden público y de interés para el Estado de Aguascalientes.

El acceso a información de los convenios, documentos y/o ejercicio de los recursos federales y estatales destinados a la seguridad pública y a la prevención del delito para el Estado y los municipios, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción I de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes, misma que al divulgarse pondría en riesgo la seguridad de los mismos, tomando en consideración que dicha información contiene la forma específica de operar los recursos por parte del Secretariado Ejecutivo, así como el destino de los mismos, de tal manera que se está en posibilidades de vulnerar el esquema de seguridad del Estado al ventilarse tanto el equipamiento, elementos, operación y características específicas de toda la seguridad pública.

El acceso a información generada por la Procuraduría General de Justicia del Estado de Aguascalientes y la Secretaría de Seguridad Pública del Estado de Aguascalientes, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción I de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que su divulgación podría poner en riesgo la seguridad del Estado, ya que dicha información podría ser utilizada por la delincuencia organizada para atentar en contra de los ciudadanos y su patrimonio, y de igual manera se considera reservada toda vez que el contenido de la documentación incluye expedientes que contienen averiguaciones previas y que se encuentran aún en etapa de investigación. Situaciones que vulnerarían la seguridad y alterarían el orden social, la economía y la seguridad en todo el Estado.



Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15



PODER EJECUTIVO

ESTADO DE AGUASCALIENTES

No. Oficio: SFRC/0610/2015.

Asunto: Se solicita contratación.

Aguascalientes, Ags., 03 de Junio de 2015.

El acceso a la información contenida en informes de las auditorías practicadas, cédulas de auditoría, fichas técnicas y papeles de trabajo, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción I y VII, de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que su divulgación podría poner en riesgo la seguridad del Estado y que forma parte de un proceso deliberativo previo a la toma de una decisión administrativa.

Visto lo anterior, el artículo 16 de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes, señala que el ejercicio del derecho de acceso a la información solo será restringido mediante la figura de información reservada o confidencial. Esta es la información que manteniendo su naturaleza, su divulgación se restringe en atención a un interés superior, tal como los casos señalados con anterioridad.

Por tal motivo se han generado acuerdos de reserva, en lo que se dictamina como información reservada, aquella a la que tendrá acceso el proveedor que resulte adjudicado.

Adicional a lo anterior, se actualiza el supuesto de elegir por la no realización de un procedimiento de Licitación Pública y optar por la Adjudicación Directa conforme a lo establecido por el Artículo 63 fracciones VII de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, ya que la firma de consultoría Vázquez Nava y Consultores, S.C., genera una ventaja al Gobierno del Estado, toda vez que cuenta con la experiencia en procesos de transición de administraciones públicas, además, esta firma de consultoría está certificada en el Sistema de Gestión de Calidad emitido por el Organismo de Certificación Internacional por sus siglas OCI, por las actividades de Asesoría para el Cierre de Administración Pública, Manejo de Seguro de Información, entre otras conforme a la Norma "NMX-CC-9001-IMNC-2008/ISO9001:2008", la Norma ISO 9000 certifica el proceso y busca satisfacer los requerimientos establecidos por el usuario.

Se hace constar, en términos del artículo 29 de la ley de adquisiciones, arrendamientos y servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, la verificación en los archivos sobre la existencia de contratos de consultorías, asesorías, estudios e investigaciones, de trabajos iguales o similares, obteniendo resultados negativos.

Ahora bien, el proveedor "Vázquez Nava y Consultores, S.C." cuenta con un grado de confianza que le garantiza al Gobierno del Estado plena confidencialidad en el manejo de la información a la que el proveedor tendrá acceso; para llevar a cabo los servicios requeridos.

**Implicaciones de la contratación del servicio**

Es preciso mencionar que el servicio Profesional de Consultoría para la instrumentación de un Programa de Fortalecimiento y Cierre de la Administración Pública Estatal 2010-2016, cuya



Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15



PODER EJECUTIVO

ESTADO DE AGUASCALIENTES

No. Oficio: SFRC/0610/2015.

Asunto: Se solicita contratación.

Aguascalientes, Ags., 03 de Junio de 2015.

contratación se solicita, incluirá acompañamiento por parte del consultor a solicitud del Gobierno del Estado, durante todo el tiempo de la vigencia del referido servicio, por lo que ello constituirá una actividad de consultoría que necesariamente le otorgará acceso al prestador de servicios propuesto, a toda la información en materia normativa, organizacional, financiera-presupuestal, recursos materiales, obra pública, patrimonial, legal, etc., información que se considera sensible y confidencial.

Se requiere se efectúe la contratación solicitada a través de Adjudicación Directa conforme a lo establecido por el artículo 63 fracción VII de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, puesto que uno de los aspectos más importantes de la contratación es preservar el carácter confidencial de la información, lo que se desprende del currículum vitae del prestador de servicios, en el cual se manifiesta su participación en procesos de Entrega-Recepción en distintos órdenes de Gobierno, tanto Federal, Estatal y Municipal, motivo por el cual, no es susceptible de ponerse a disposición de cualquier interesado en participar en una licitación pública ya que podría vulnerarse la seguridad del manejo de la información considerada como confidencial y reservada en términos de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Aguascalientes; en concreto lo establecido en los artículos 16 y 17 fracciones I, II, III, IV, VIII, X, XI.

Cabe mencionar que esta Secretaría cuenta con la suficiencia presupuestal plurianual, correspondiendo al ejercicio 2015 la cantidad de \$4,776,300.00 (Cuatro millones setecientos setenta y seis mil trescientos pesos 00/100 M.N.), equivalente al 50% del contrato y para el ejercicio 2016 la misma cantidad, representando el restante 50%. Dicha autorización, para contraer compromisos de pago plurianuales fue otorgada por la Secretaría de Finanzas mediante expediente DGPPYCP 267/2015, oficio número 341/2015 de fecha 5 de mayo 2015. El importe correspondiente al 2016 será incluido en el anteproyecto de Presupuesto de Egresos de la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas del ejercicio fiscal 2016.

El pago de los servicios se hará contra la presentación de los informes mensuales y serán diecisiete pagos, cuya suma total corresponde al presupuesto autorizado para este proyecto, se pagará el 50% en 2015 y el 50% restante en 2016, detalle que quedará establecido en el contrato de prestación de servicios.



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



PODER EJECUTIVO  
ESTADO DE AGUASCALIENTES

No. Oficio: SFRC/0610/2015.

Asunto: Se solicita contratación.

Aguascalientes, Ags., 03 de Junio de 2015.

Agradeciendo de antemano la atención que se dé al presente oficio, quedo de usted para cualquier comentario al respecto.

ATENTAMENTE

C.P. CARMEN TE RAMÍREZ ANDRADE  
SECRETARÍA DE FISCALIZACIÓN Y  
RENDICIÓN DE CUENTAS

L.A.E. MA.  
ANTONIETA  
HERNÁNDEZ DE LIRA  
DIRECTORA GENERAL  
DE AUDITORÍA  
GUBERNAMENTAL

L.A. CLAUDIA ARCELIA  
RIOS ALVAREZ  
COORDINADORA  
ADMINISTRATIVA

L.A.E. HUMBERTO  
REYES GARCÉS  
COORDINADOR DE  
TRANSPARENCIA Y  
AUTOEVALUACIÓN AL  
DESEMPEÑO

C.P. VICTOR MANUEL  
ROCHA JAIME  
DIRECTOR GENERAL  
DE AUDITORÍA A  
PROGRAMAS DE  
INVERSIÓN PÚBLICA

C.P. HÉCTOR JAVIER  
SIGALA RAZQUEZ  
DIRECTOR GENERAL  
PATRIMONIAL Y  
CONTRALORIA  
SOCIAL

LIC. GUILLERMO  
RAFAEL ESCARCEGA  
ALVAREZ  
DIRECTOR GENERAL  
JURÍDICO

*[Firma manuscrita vertical]*

*[Firma manuscrita]*

*[Firma manuscrita]*

*[Firma manuscrita]*

*[Firma manuscrita]*

*[Firma manuscrita]*






GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

4. Justificación de Contratación, de fecha 21 de mayo de 2015 suscrita por C.P. Carmen T. Ramírez Andrade, Secretaria de Fiscalización y Rendición de Cuentas de Gobierno del Estado de Aguascalientes.

  
**PODER EJECUTIVO**  
ESTADO DE AGUASCALIENTES

04 JUN 2015  
HORA: 12:14  
RECIBO: 2015  
Dir. General de Adquisiciones

Aguascalientes, Ags., a los veintidós días del mes de mayo del año dos mil quince.

De conformidad con el artículo 134 párrafo cuarto de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 90 párrafo tercero de la Constitución Política del Estado de Aguascalientes, 43 fracción XVIII de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Aguascalientes, los artículos 18 fracción X, XI y XII del Reglamento Interior de la Secretaría de Fiscalización y Rendición de cuentas del Estado y conforme a lo dispuesto por el artículo 60 párrafo segundo, de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios; la Secretaría Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Aguascalientes emite la siguiente:

**JUSTIFICACIÓN:**

**1. OBJETO Y ALCANCES DE LA CONTRATACIÓN DE SERVICIOS:**

Que el Plan Sexenal de Gobierno del Estado 2010-2016 destaca como uno de los objetivos de la estrategia relativa a elevar la eficiencia gubernamental, la obligación del Gobierno del Estado de establecer esquemas de racionalidad, austeridad y honestidad para la rendición de cuentas; para con ello cumplir ante la demanda social de un gobierno transparente que muestre su funcionamiento eficiente, de manera tal que se permita una mejor comunicación con la ciudadanía y se fortalezca la confianza en las instituciones del Estado, cumpliendo con ello con la gobernabilidad participativa requerida por la sociedad.

Que en la búsqueda de un mejor control gubernamental para satisfacer las demandas de la sociedad, se debe tener como objetivo la mejor calidad en los servicios públicos estatales, la observancia del Estado de Derecho y la Competitividad del Estado, enfocándose entonces a las acciones preventivas, la modernización de las tareas de auditoría y verificación, a la ampliación de los procesos de rendición de cuentas y combate a la corrupción, fortaleciéndose con la definición clara de las actividades de todos los puestos de trabajo que la estructura de gobierno establece y su difusión para el conocimiento de la ciudadanía.

Que en términos del artículo 43 de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Aguascalientes corresponde a la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas, planear, programar, establecer, organizar y coordinar el Sistema de Control, Evaluación y Fiscalización del Gobierno de Aguascalientes, por lo que se considera necesario contratar los servicios de un Consultor para que se instrumente un Programa Integral de Cierre de la Administración Pública estatal 2010-2016 a efecto de cumplir con los preceptos de eficiencia, eficacia, transparencia, rendición de cuentas y legalidad que el quehacer público demanda.

Es importante indicar la relevancia que cobra el contar con el apoyo de un equipo experto en los procesos de Entrega-Recepción, que asesorará a lo largo del proceso de término de administración, con una metodología probada que

1/15



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



PODER EJECUTIVO

ESTADO DE AGUASCALIENTES

permite revisar tanto el fondo como la forma de la información normativo-organizacional, financiero-presupuestal, recursos materiales, obra pública, patrimonio y asuntos legales.

Es por ello que se hace necesario contratar un servicio de consultoría especializada en el proceso de fortalecimiento en el cierre de administración, como una acción responsable del actual gobierno que asesore imparcialmente para fortalecer el cumplimiento de las obligaciones y compromisos adquiridos en la presente administración, con el objeto de que exista un agente externo que revise los procesos administrativos, financieros y legales para detectar oportunamente áreas de mejora del quehacer diario de la Administración Pública Estatal.

Aunado a lo anterior es menester hacer mención que esta Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas no cuenta con el personal suficiente para llevar a cabo la coordinación de la Entrega-Recepción con cada una de las Dependencias de la Administración Pública centralizada y paraestatal del Poder Ejecutivo, ya que no se puede descuidar el personal existente en la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas para cumplir con las metas y compromisos contraídos en el Plan Sexenal del Gobierno del Estado de Aguascalientes, así como, llegar al alcance y acompañamiento a las Dependencias y entidades que el prestador de servicio ofrece.

2. DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO OBJETO DE LA CONTRATACIÓN:

PART	DESCRIPCION	UNID.	CANT.
1	<p>Servicios Profesionales de Consultoría para la Instrumentación de un Programa Integral de Cierre de Administración 2010-2016. Este servicio de consultoría tiene como objetivo diseñar e implementar una estrategia para que el Gobierno del Estado realice una Entrega-Recepción de la Administración de manera oportuna, transparente, ordenada y homogénea, a través de la identificación de áreas de oportunidad en los asuntos sustantivos y administrativos a cargo de las dependencias y entidades.</p> <p>El servicio de consultoría contempla los mecanismos fundamentales para instrumentar las acciones de coordinación, ejecución, seguimiento y evaluación por lo que estará dividido en 3 etapas que en su conjunto durarán 17 meses, dará inicio en el mes de junio de 2015 y hasta el 31 de octubre de 2016.</p> <p>Los servicios se efectuarán en tres etapas:</p> <p>En la primera etapa se realizarán las actividades siguientes:</p> <p>Elaboración de Diagnósticos que reflejen la manera en que está operando el Gobierno del Estado de Aguascalientes: Duración: 6 meses (junio a noviembre 2015).</p> <p>Se realizará el Diagnóstico Administrativo-Sustantivo de las siguientes dependencias y Organismos Públicos Descentralizados:</p> <p>Oficina del C. Gobernador</p>	SERVICIO	UNO

2/15



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



PODER EJECUTIVO

ESTADO DE AGUASCALIENTES

Secretaría de Gobierno  
Secretaría de Finanzas  
Secretaría de Seguridad Pública  
Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas  
Secretaría de Desarrollo Económico  
Secretaría de Bienestar y Desarrollo Social  
Secretaría de Infraestructura y Comunicaciones  
Procuraduría General de Justicia  
Secretaría de Gestión Urbanística y Ordenamiento Territorial  
Secretaría de Turismo  
Secretaría del Medio Ambiente  
Secretaría de Desarrollo Rural y Agroempresarial  
Secretaría de Salud  
Coordinación Estatal de Planeación de Proyectos  
Oficialía Mayor  
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia  
Instituto de salud  
Instituto del Agua  
Instituto de Educación de Aguascalientes

Los diagnósticos tendrán el siguiente alcance:

**Normativo:** Revisión del cumplimiento de las atribuciones de las Dependencias y Entidades y de los convenios paripassu y otros firmados con la Federación, Municipios y otras Instituciones.

**Organizacional:** Verificación de la alineación de los reglamentos interiores, manuales de organización y estructuras orgánicas de las dependencias y entidades, y constatando que la plantilla de personal de cada dependencia y entidad sea acorde con la estructura autorizada.

**Financiero-presupuestal:** Análisis de una muestra aleatoria respecto de: Ingresos captados y su relación con la Ley de Ingresos del Estado; Estados financieros, a efecto de determinar la pertinencia de los estados presupuestales y contables.

**Cuentas contables de Deudores Diversos, Anticipos y Acreedores Diversos,** considerando los montos, así como la antigüedad de cada uno de ellos, verificación del registro, control y destino de las aportaciones y participaciones.

**Recursos Materiales:** Evaluación de manera selectiva, de los expedientes de los procedimientos de contratación y de administración de los contratos que se consideren más relevantes.

**Obra Pública:** Revisión de manera selectiva, de los expedientes unitarios de los procedimientos de contratación, y de la ejecución y administración de los contratos. Se recomienda que en la muestra propuesta se integren aquellos contratos que tengan una vigencia posterior al término de la administración.

**Patrimonio de las Dependencias y Entidades (bienes muebles e inmuebles):** Verificación del registro de los bienes, de acuerdo con lo estipulado en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las disposiciones emitidas por la CONAC.

3/15



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



PODER EJECUTIVO

ESTADO DE AGUASCALIENTES

**Asuntos Legales:** Revisión del estatus en el que se encuentran los juicios que involucran a las distintas dependencias y entidades.

**Atención de Observaciones de los órganos fiscalizadores:** Estudio del avance en la atención de observaciones y diseño de criterios para la solventación de aquellas que quedan pendientes.

Finalmente, se realizarán trabajos para la revisión de las disposiciones normativas que regirán el Proceso de Entrega-Recepción, a fin de emitir recomendaciones de mejora con el propósito de que dicho Proceso sea homogéneo y se realice de manera oportuna.

**Entregables Primera Etapa:**

Programa General de Trabajo

Diagnóstico Situacional de cada dependencia

Diagnóstico Situacional de cada entidad seleccionada

Recomendaciones de mejora de la normativa aplicable a la Entrega-Recepción

**Propuesta de estrategias que fortalezcan las áreas de oportunidad identificadas en los diagnósticos:** Duración: 5 meses (diciembre de 2015 a abril 2016).

Se instrumentarán acciones para la atención de las debilidades o áreas de oportunidad detectadas a través del Diagnóstico en cada una de las dependencias y entidades sujetas al Programa. Además, se analizará la metodología establecida en el Estado para la Entrega-Recepción y, en su caso, se adaptará, complementará o elaborará el modelo del Acta de Entrega-Recepción, incluyendo los formatos para reportar y adjuntar la información y documentación a la misma, para posteriormente definir sobre los aspectos de forma necesarios, a fin de estandarizar en toda la Administración el esquema de presentación y contenido.

**Las actividades a realizar en la segunda etapa serán las siguientes:**

Seguimiento documental a través de cortes periódicos de información con relación a las acciones emprendidas por las dependencias y entidades para atender las áreas de oportunidad, inconsistencias y/o problemática específica detectada y referida en los Diagnósticos Situacionales.

Al respecto, cabe señalar que los Consultores serán los responsables de orientar la implementación de las acciones de mejora; sin embargo, serán los propios servidores públicos responsables de los temas o asuntos, los encargados de instrumentarlas, así como de efectuar gestiones y/o trámites internos o externos que se requieran.

Orientación a las áreas en la implementación de las acciones de mejora y en la atención de los asuntos adicionales que reflejen una problemática o riesgo para la conclusión y entrega de la Gestión Pública, dando en su caso, seguimiento a las mismas.

Diseño del contenido preliminar del Acta de Entrega-Recepción aplicable al C. Gobernador del Estado.

Inicio de los trabajos preparatorios para la instrumentación de dos Ejercicios de Cierre a realizarse por parte de las dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal.

4/15



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



PODER EJECUTIVO

ESTADO DE AGUASCALIENTES

**Entregables Segunda Etapa:**

Cédulas parciales y finales de los seguimientos realizados con respecto a la atención de las áreas de oportunidad identificadas.

Aplicación de pruebas piloto de cierre dando seguimiento además a los asuntos que deben incorporarse en las Actas de Entrega-Recepción del C. Gobernador y los Titulares de las Dependencias y Entidades antes mencionadas: Duración: 6 meses (mayo-octubre 2016).

Se aplicarán dos pruebas piloto de cierre, de conformidad con la metodología establecida para el efecto y apegados al modelo del Acta de Entrega-Recepción definido.

Adicionalmente, se dará seguimiento a los asuntos que deberán incorporarse en las Actas de Entrega-Recepción del C. Gobernador del Estado y de los Titulares de las dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal, en el contexto de su oficina en particular y, en lo general, en el contexto institucional.

Las acciones que se realizarán en la tercera y última etapa serán:

Impartición de un Curso con relación a la mecánica, metodología, reglas y demás aspectos relacionados con la implementación de dos Ejercicios de Cierre, a través de los cuales se prepare el Proceso de Entrega-Recepción.

Coordinación para la realización de dos Ejercicios de Cierre por parte de las dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal, con respecto a la información que conformará las Actas de Entrega-Recepción de sus Titulares; estos Ejercicios deberán ser estructurados y efectuados por los servidores públicos responsables.

Revisión y análisis de las documentales entregadas con motivo de los Ejercicios de Cierre implementados, procediendo a calificar los mismos y entregar los resultados que a cada caso correspondan, precisando los errores y/o inconsistencias detectadas.

Seguimiento periódico de forma aleatoria a la atención de los errores y/o inconsistencias que fueron identificadas con motivo de los Ejercicios de Cierre.

**Entregables Tercera Etapa:**

Materiales del Curso impartido

Cédulas de resultados del Primer Ejercicio de Cierre

Cédulas de resultados del Segundo Ejercicio de Cierre

Informe Final de la Prestación de los Servicios

Adicionalmente, por cada mes de prestación de servicios, se entregará un informe de avance, el cual contendrá el resumen de las actividades más importantes desarrolladas por el grupo de consultores durante el periodo que corresponda, así como la problemática y pendientes que en su caso se presenten. Estos informes serán entregados, de manera oficial, al Coordinador General de los trabajos del Gobierno del Estado, dentro de los siete (7) días hábiles siguientes al mes que se reporte.

El servicio se prestará a partir de la firma del contrato y el pago de los servicios se hará contra la presentación de los informes mensuales y serán 17 pagos, cuya suma total corresponde al presupuesto autorizado para este proyecto, se pagará el 50% en 2015 y el 50% restante en 2016, detalle que quedará establecido en el contrato de prestación de servicios.

5/15



**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



**PODER EJECUTIVO**  
**ESTADO DE AGUASCALIENTES**

**FICHA TÉCNICA**

Ver Anexo denominado PROPUESTA DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO Y CIERRE DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DE AGUASCALIENTES 2010-2015.

**3. TIEMPO, LUGAR DE ENTREGA Y RESPONSABLE DE LA RECEPCIÓN DE LOS SERVICIOS:**

Tiempo de Entrega: 31 de Octubre 2016.  
Lugar de Entrega: Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas.  
Responsable de la Recepción: C.P. CARMEN T. RAMÍREZ ANDRADE, SECRETARIA DE FISCALIZACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS.

**4. RESULTADO DE LA INVESTIGACIÓN DE MERCADO:**

PARTIDA	DESCRIPCIÓN DEL BIEN O SERVICIO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	VALÚEZ NAVA Y CONSULTORES, S.C.	BEJAR, GAUNDO, LOZANO Y CIA., S.C.	SI CONTROL
1	Servicios Profesionales de Consultoría para la instrumentación de un Programa Integral de Cierre de Administración 2010-2015. Este servicio de consultoría tiene como objetivo diseñar e implementar una estrategia para que el Gobierno del Estado realice una Entrega-Recepción de la Administración de manera oportuna, transparente, ordenada y homogénea, a través de la identificación de áreas de oportunidad en los asuntos sustantivos y administrativos a cargo de las dependencias y entidades. El servicio de consultoría contempla los mecanismos fundamentales para instrumentar los procesos de coordinación, ejecución, seguimiento y evaluación por lo que estará dividido en 2 etapas que en su conjunto durarán 17 meses.	SERVICIO	1	\$8,235,000.00 Precio más IVA	\$10,650,000.00 Precio más IVA	\$9,985,000.00 Precio más IVA

La contratación del despacho de consultores Vázquez Nava y Consultores, S.C., permitirá a la Administración Pública Estatal dar cumplimiento a la entrega de la presente administración, de manera puntual, ordenada e imparcial.

6/15



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



PODER EJECUTIVO

ESTADO DE AGUASCALIENTES

Ahora bien, el proveedor "Vázquez Nava y Consultores, S.C." cuenta con un grado de confianza, pericia, experiencia en trabajos desarrollados en materia de cierres de la administración pública federal, sector público estatal, sector privado y órganos autónomos, que acompaña y le garantiza al Gobierno del Estado plena confidencialidad en el manejo de la información a la que el proveedor tendrá acceso; para llevar a cabo los servicios requeridos.

Se puede destacar que la experiencia de este despacho se ha forjado por más de diecinueve años en el sector público y privado, teniendo como clientes 7 municipios, 30 gobiernos de estados, 39 dependencias federales y órganos autónomos.

5. PROCEDIMIENTO DE CONTRATACIÓN PROPUESTO:

Consideramos conveniente adjudicar de manera directa, conforme se encuentra establecido en el artículo 63 fracción VII de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, ya que se requiere de un servicio, en el que el proveedor sea seleccionado por motivos de seguridad en el manejo de la información.

Toda vez que es preciso mencionar que el servicio de Consultoría para la instrumentación de un Programa de Fortalecimiento y Cierre de la Administración Pública Estatal 2010-2016, cuya contratación se solicita, incluirá acompañamiento por parte del consultor a solicitud del Gobierno del Estado, durante todo el tiempo de la vigencia del referido; por lo que ello constituirá una actividad de consultoría que necesariamente le otorgará acceso al proveedor adjudicado a diversa información de carácter administrativo, contable, presupuestal y legal, entre otra.

En este sentido, se requiere se efectúe la contratación solicitada a través de Adjudicación Directa conforme a lo establecido por el artículo 63 fracción VII de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, puesto que uno de los aspectos más importantes de la contratación es preservar el carácter confidencial de la información, lo que se desprende del curriculum vitae del prestador de servicios, en el cual se manifiesta su participación en procesos de Cierre de Administración Pública y Entrega-Recepción en distintos órdenes de Gobierno, tanto Federal, Estatal y Municipal, motivo por el cual, no es susceptible de ponerse a disposición de cualquier interesado en participar en una licitación pública, ya que podría vulnerarse la seguridad del manejo de la información, considerada como confidencial y reservada en términos de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Aguascalientes, en concreto lo establecido en los artículos 16 y 17 fracciones I, II, III, IV, VIII, X y XI.

Así mismo, implicará que el proveedor adjudicado cuente con acceso directo a diversa información de carácter administrativo, contable, presupuestal, legal, entre otras; de la que tendrá libre disposición. Situación que evidencia que el proveedor brindará servicios de consultoría, cuya difusión pudiera afectar el interés público o comprometer información de naturaleza confidencial, en términos de la legislación aplicable, y que por ende se actualiza el supuesto mencionado en el párrafo anterior.

Como ya se indicó anteriormente, se actualiza lo previsto en la fracción VII del artículo 63 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, ello en atención de que parte de la información de carácter administrativo, contable, presupuestal, legal, entre otra, de todas las Dependencias y Entidades del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado a la que tendrá acceso el proveedor adjudicado para la correcta prestación del servicio requerido, es considerada reservada en términos de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Aguascalientes, en concreto lo establecido en los artículos 16 y 17 fracciones I, II, III, IV, VIII, X y XI, en virtud de las siguientes razones:

7/15



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



PODER EJECUTIVO

ESTADO DE AGUASCALIENTES

El acceso a información del padrón vehicular del estado, la información catastral, y la relativa a los gastos detallados por cuestiones de viáticos del C. Gobernador Constitucional, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción I y II de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que su divulgación podría poner en riesgo la seguridad del estado, ya que dicha información podría ser utilizada por la delincuencia organizada para atentar en contra de los ciudadanos y su patrimonio, así como, en contra de la integridad física del C. Gobernador del Estado. Situaciones que vulnerarían la seguridad y alterarían el orden social, la economía y la seguridad en todo el estado.

El acceso a información relativa a los datos personales contenida en la nómina del Instituto de Educación de Aguascalientes, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción II de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que su divulgación podría poner en riesgo la vida, la seguridad o la salud de cualquier persona.

El acceso a información de los expedientes de obra pública en proceso de ejecución, tanto de la Secretaría de Infraestructura y Comunicaciones, como del Instituto del Agua, misma que se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción IV de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes, ello en razón de que la divulgación de la información relativa a estudios, proyectos y presupuestos podría causar daños al interés público del Estado, o podría suponer un riesgo para la realización de las obras en proceso de ejecución.

El acceso a la información contenida en los expedientes judiciales y jurisdiccionales y o cualquier otro que contenga datos personales en poder de cualquier dependencia o entidad de las sujetas a diagnóstico administrativo-sustantivo, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracciones III inciso e), V, VI, X y XI de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que su divulgación causaría un serio perjuicio a las estrategias procesales o trámites de los sujetos obligados en procesos judiciales, administrativos o arbitrales, mientras las resoluciones que ponen fin a la instancia no se hayan dictado o acordado además de que la información relativa a los expedientes judiciales y jurisdiccionales o de cualquier otro tipo, puede tratarse de información confidencial, o se encuentre clasificada como de acceso prohibido por las leyes.

El acceso a información de contratos rescindidos, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción III inciso e) y VII de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes, toda vez que la rescisión de un contrato constituye un procedimiento administrativo y en su caso un procedimiento contencioso-administrativo, por lo que debe mantenerse bajo reserva, todo lo relacionado a tales procedimientos, en virtud de que su divulgación causaría un serio perjuicio a las estrategias procesales o trámites de los sujetos obligados en procesos judiciales, administrativos o arbitrales, mientras las resoluciones que ponen fin a la instancia no se hayan dictado o acordado. Adicionalmente esta información corresponde a documentos que forman parte de un proceso deliberativo previo a la toma de una decisión administrativa o judicial.

El acceso a información parcial del contrato de apertura de crédito simple con la institución bancaria Banorte, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción IV de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que el destino del crédito es para diversos proyectos de infraestructura u obra pública para el desarrollo del estado, que implican llevar a cabo diversos presupuestos, adquisición de inmuebles y procedimientos de licitación, por lo que su divulgación podría causar

8/15





GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



PODER EJECUTIVO

ESTADO DE AGUASCALIENTES

especulación comercial dentro del mercado inmobiliario y de igual manera pudiera causar un daño a los intereses económicos del Estado.

El acceso a la información y los servidores donde se alojan las bases de datos que soporta la red gubernamental del Estado de Aguascalientes, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracciones I, II, III inciso c), IV, VIII, y X de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que se podría poner en riesgo la seguridad del estado por tratarse de información relativa a mecanismos de operación y comunicación interna del gobierno del estado, cuyo funcionamiento es fundamental para el ejercicio de las funciones públicas. Relativo a la fracción II, ya que las bases de datos de los servidores contienen información relativa a domicilio y patrimonio de personas físicas que ponen en riesgo la vida, la seguridad o la salud de cualquier persona; en términos de la fracción III, ya que con la divulgación de dicha información, podría vulnerarse la recaudación de contribuciones y dañarse la estabilidad financiera y económica del estado, al versar sobre el software utilizado por la Secretaría de Finanzas; en términos de la fracción IV, ya que con la divulgación de dicha información podría vulnerarse la realización de estudios, proyectos y presupuestos que lleven a cabo las diversas dependencias y entidades del Gobierno del Estado, así como su afectación económica.

El acceso a la información contenida en documentos o comunicaciones internas que sean parte de un proceso deliberativo previo a la toma de una decisión administrativa, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción VII, de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que su contenido puede comprometer información de la que dependen decisiones administrativas que deriven en asuntos de orden público y de interés para el estado de Aguascalientes.

El acceso a información de los convenios, documentos y/o ejercicio de los recursos federales y estatales destinados a la seguridad pública y a la prevención del delito para el estado y los municipios, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción I de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes, misma que al divulgarse pondría en riesgo la seguridad de los mismos, tomando en consideración que dicha información contiene la forma específica de operar los recursos por parte del Secretariado Ejecutivo, así como el destino de los mismos, de tal manera que se está en posibilidades de vulnerar el esquema de seguridad del estado al ventilarse tanto el equipamiento, elementos, operación y características específicas de toda la seguridad pública.

El acceso a información generada por la Procuraduría General de Justicia del Estado de Aguascalientes y la Secretaría de Seguridad Pública del Estado de Aguascalientes, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción I de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que su divulgación podría poner en riesgo la seguridad del Estado, ya que dicha información podría ser utilizada por la delincuencia organizada para atentar en contra de los ciudadanos y su patrimonio, y de igual manera se considera reservada toda vez que el contenido de la documentación incluye expedientes que contienen averiguaciones previas y que se encuentran aún en etapa de investigación. Situaciones que vulnerarían la seguridad y alterarían el orden social, la economía y la seguridad en todo el Estado.

El acceso a la información contenida en informes de las auditorías practicadas, cédulas de auditoría, fichas técnicas y papeles de trabajo, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción I y VII, de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que su divulgación podría poner en riesgo la seguridad del Estado y que forma parte de un proceso deliberativo previo a la toma de una decisión administrativa.

9/15



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



PODER EJECUTIVO

ESTADO DE AGUASCALIENTES

Visto lo anterior, el artículo 16 de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes, señala que el ejercicio del derecho de acceso a la información solo será restringido mediante la figura de información reservada o confidencial. Esta es la información que manteniendo su naturaleza, su divulgación se restringe en atención a un interés superior, tal como los casos señalados con anterioridad.

Por tal motivo se han generado acuerdos de reserva, en lo que se dictamina como información reservada, aquella a la que tendrá acceso el proveedor que resulte adjudicado, como se puede apreciar en el Anexo 1, "Acuerdos de Reserva de Información de Dependencias y Entidades" del presente escrito.

Adicional a lo anterior, se actualiza el supuesto de elegir por la no realización de un procedimiento de Licitación Pública y optar por la Adjudicación Directa conforme a lo establecido por el Artículo 63 fracciones VII de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, ya que la firma de consultoría Vázquez Nava y Consultores, S.C., genera una ventaja al Gobierno del Estado, toda vez que cuenta con la experiencia en procesos de transición de administraciones públicas, además, esta firma de consultoría está certificada en el Sistema de Gestión de Calidad emitido por el Organismo de Certificación Internacional por sus siglas OCI, por las actividades de Asesoría para el Cierre de Administración Pública, Manejo de Seguro de Información, entre otras conforme a la Norma "NMX-CC-9001-IMNC-2008/ISO9001:2008", la Norma ISO 9000 certifica el proceso y busca satisfacer los requerimientos establecidos por el usuario.

Se hace constar, en términos del artículo 29 de la ley de adquisiciones, arrendamientos y servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, la verificación en los archivos sobre la existencia de contratos de consultorías, asesorías, estudios e investigaciones, de trabajos iguales o similares, obteniendo resultados negativos.

Ahora bien, el proveedor "Vázquez Nava y Consultores, S.C." cuenta con un grado de confianza que le garantiza al Gobierno del Estado plena confidencialidad en el manejo de la información a la que el proveedor tendrá acceso, para llevar a cabo los servicios requeridos.

Implicaciones de la contratación del servicio

Es preciso mencionar que el servicio Profesional de Consultoría para la instrumentación de un Programa de Fortalecimiento y Cierre de la Administración Pública Estatal 2010-2016, cuya contratación se solicita, incluirá acompañamiento por parte del consultor a solicitud del Gobierno del Estado, durante todo el tiempo de la vigencia del referido servicio, por lo que ello constituirá una actividad de consultoría que necesariamente le otorgará acceso al prestador de servicios propuesto, a toda la información en materia normativa, organizacional, financiera-presupuestal, recursos materiales, obra pública, patrimonial, legal, etc., información que se considera sensible y confidencial.

Se requiere se efectúe la contratación solicitada a través de Adjudicación Directa conforme a lo establecido por el artículo 63 fracción VII de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, puesto que uno de los aspectos más importantes de la contratación es preservar el carácter confidencial de la información, lo que se desprende del curriculum vitae del prestador de servicios, en el cual se manifiesta su participación en procesos de Entrega-Recepción en distintos órdenes de Gobierno, tanto Federal, Estatal y Municipal, motivo por el cual, no es susceptible de ponerse a disposición de cualquier interesado en participar en una licitación pública ya que podría vulnerarse la seguridad del manejo de la información considerada como confidencial y reservada en términos de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Aguascalientes, en concreto lo establecido en los artículos 16 y 17 fracciones I, II, III, IV, VIII, X, XI. (Ver Anexo 1, "Acuerdos de Reserva de Información de Dependencias y Entidades" y CD con Acuerdos de Reserva).

10/15



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



PODER EJECUTIVO

ESTADO DE AGUASCALIENTES

6. MONTO AUTORIZADO DE LA CONTRATACIÓN Y FORMA DE PAGO PROPUESTA:

El monto autorizado de la adquisición es de \$9,552,600.00 (NUEVE MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA Y DOS MIL SEISCIENTOS PESOS 00/100 M.N.) I.V.A. incluido, el cual tiene una suficiencia presupuestal plurianual correspondiendo al ejercicio 2015 por la cantidad de \$4,776,300.00 (CUATRO MILLONES SETECIENTOS SETENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS PESOS 00/100 M.N.) equivalente al 50% del contrato y para el ejercicio 2016 el restante 50% correspondiente a la misma cantidad, dicha autorización para contraer compromisos de pago plurianuales fue otorgada por la Secretaría de Finanzas mediante expediente DGPPYCP 267/2015, OFICIO Número 341/2015 de fecha 5 de mayo 2015, en el que se autoriza para el ejercicio fiscal 2015 la cantidad de \$4,776,300.00 (CUATRO MILLONES SETECIENTOS SETENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS PESOS 00/100 M.N.) y se informa que el restante 50% por la cantidad de \$4,776,300.00. (CUATRO MILLONES SETECIENTOS SETENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS PESOS 00/100 M.N.) se incluirá en el anteproyecto de Presupuesto de Egresos de la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas del ejercicio fiscal 2016.

Lo anterior de conformidad con lo establecido en la fracción II del artículo 55 de la Ley de Presupuesto, Gasto Público y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Aguascalientes y sus Municipios.

Forma de pago: El pago de los servicios se hará contra la presentación de los informes mensuales y serán diecisiete pagos, cuya suma total corresponde al presupuesto autorizado para este proyecto, se pagará el 50% en 2015 y el 50% restante en 2016, detalle que quedará establecido en el contrato de prestación de servicios.

7. NOMBRE Y DATOS GENERALES DEL PROVEEDOR A ADJUDICAR:

Nombre: Vázquez Nava y Consultores, S.C.

Registro Federal de Contribuyentes: VNC9501168D8

Domicilio calle y número: Paseo de las Palmas 1005, Piso 5º.

Colonia: Lomas de Chapultepec Sección I

Delegación o Municipio: Miguel Alemán

Código Postal: 11000

Entidad Federativa: México, D.F.

Teléfono: (55) 56-15-55-01, 56-16-55-51, 56-16-54-04, 56-16-56-83, 56-15-84-63

Correo electrónico:  
www.vncconsultores.com.mx

Datos de inscripción en Registro Público de Comercio:

No. de la Escritura Pública en el que consta su Acta Constitutiva: 95,882 Fecha: 16 Enero 1995

Nombre, Número y Lugar del Notario Público ante el cual se le dio Fe de la misma: Francisco Villalón Igarza, Miguel Soberón Mainero, Notarios Públicos 30 y 181, México, D.F.

Relación de socios en Actas:

Relación de socios en Actas:

Relación de socios en Actas:

Apellido Paterno:

Apellido Paterno:

Apellido Paterno:

Vázquez

Vázquez

Vázquez

Valdés

Valdés

Valdés

11/15



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



PÓDER EJECUTIVO

ESTADO DE AGUASCALIENTES

Casas	Casas	Casas
Descripción del Objeto Social: La prestación de asesoría administrativa, contable, financiera, jurídica y económica, así como ejecutar los trabajos relacionados con esas áreas y los actos y actividades tendientes a dichos fines, y la promoción y supervisión de todo tipo de obra civil en general; así como contratar activa o pasivamente toda clase de prestación de servicios.		
Asesoría jurídica, asistencia legal y representación en juicios, así como la elaboración de todo tipo de dictámenes para su presentación ante cualquier autoridad administrativa y judicial.		
Asistencia normativa y metodológica en materia de transparencia, rendición de cuentas y acceso a la información.		
Descripción del Objeto Social: La prestación de asesoría administrativa, contable, financiera, jurídica y económica, así como ejecutar los trabajos relacionados con esas áreas y los actos y actividades tendientes a dichos fines, y la promoción y supervisión de todo tipo de obra civil en general; así como contratar activa o pasivamente toda clase de prestación de servicios.		
Asesoría jurídica, asistencia legal y representación en juicios, así como la elaboración de todo tipo de dictámenes para su presentación ante cualquier autoridad administrativa y judicial.		
Asistencia normativa y metodológica en materia de transparencia, rendición de cuentas y acceso a la información.		

Reformas al Acta Constitutiva:

ACTA	NOTARÍA	FECHA	NOMBRE DEL NOTARIO	FOLIO DEL REGISTRO PÚBLICO DE COMERCIO:	FECHA
99627	30 Y 181	20/05/1996	FRANCISCO VILLALÓN IGARTUA Y MIGUEL SOBERÓN MAINERO	36869	01/11/1996
99628	30 Y 181	20/05/1996	FRANCISCO VILLALÓN IGARTUA Y MIGUEL SOBERÓN MAINERO	36869	01/11/1996
15559	181	20/02/1997	MIGUEL SOBERÓN MAINERO	36869	12/03/1997
16912	181	21/01/1998	MIGUEL SOBERÓN MAINERO	36869	23/03/1998
16913	181	21/01/1998	MIGUEL SOBERÓN MAINERO	36869	23/03/1998
17581	181	06/07/1998	MIGUEL SOBERÓN MAINERO	36869	20/10/1998
30766	181	04/02/2005	MIGUEL SOBERÓN MAINERO	36869	04/11/2005
35196	181	17/01/2007	MIGUEL SOBERÓN MAINERO	36869	16/01/2007
35246	181	04/07/2007	MIGUEL SOBERÓN MAINERO	36869	03/05/2007
35271	181	04/07/2007	MIGUEL SOBERÓN MAINERO	36869	03/05/2007
71405	41	13/10/2009	SANTIAGO JAVIER COVARRUBIAS Y GONZALEZ	36869	29/10/2009
71411	41	13/10/2009	SANTIAGO JAVIER COVARRUBIAS Y GONZALEZ	36869	29/10/2009
75194	41	13/05/2011	SANTIAGO JAVIER COVARRUBIAS Y GONZALEZ	EN PROCESO DE INSCRIPCIÓN	
76748	41	12/03/2012	SANTIAGO JAVIER COVARRUBIAS Y GONZALEZ	36869	03/05/2012
78167	41	12/11/2012	SANTIAGO JAVIER COVARRUBIAS Y GONZALEZ	36869	17/12/2012

Nombre del Apoderado o Representante con facultades Generales para actos de Administración o especiales: Lic. María Guadalupe Álvarez Buenrostro, con R.F.C.: AABG740331UB3

Datos del Documento mediante el cual acredita su personalidad y facultades:

Escritura Pública Número: 17,339 Fecha: 13 de Mayo de 1998.

12/15



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



PODER EJECUTIVO

ESTADO DE AGUASCALIENTES

Nombre, Número y Lugar del Notario Público ante el cual se le dio fe de la misma: Miguel Soberón Maltero, Notario no. 181, México, D.F.

Datos de inscripción en Registro Público de Comercio: 36865 Fecha 14 de Julio de 1998.

B. ACREDITACIÓN DE LOS CRITERIOS ESTABLECIDOS EN EL ARTÍCULO 60 DE LA LEY DE ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS Y SERVICIOS DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES Y SUS MUNICIPIOS:

Con fundamento en el artículo 134 párrafo cuarto de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos concommitante con el artículo 60 párrafo segundo de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, acredita con respecto a la solicitud plasmada en la Requisición No. 439 que se cumple con los criterios de Economía, Eficacia, Imparcialidad, Honradez y Transparencia conforme a lo siguiente:

Economía	Se requiere efectuar una contratación a través de Adjudicación Directa por Excepción puesto que en caso de efectuarse un procedimiento licitatorio, se podría comprometer información cuya difusión redundaría en una afectación al interés público o bien comprometer información de naturaleza confidencial como lo son los documentos emitidos y manejados por la Secretaría de Seguridad Pública, Procuraduría General de Justicia, entre otras, además de que diversa información de las dependencias y entidades del Gobierno del Estado se considera como confidencial y/o reservada en términos de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Aguascalientes, en concreto lo establecido en los artículos 16 y 17 fracciones I, II, III inciso d, IV, VIII, X y XI en razón de lo anterior no es factible llevar a cabo una licitación puesto que al ser difundida la información referida, podrían generarse menoscabo en el patrimonio y seguridad del Estado.
Eficacia	En concreto se requiere se efectúe la contratación solicitada a través de Adjudicación Directa por Excepción conforme a lo establecido por el artículo 63 fracción VII de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, puesto que uno de los aspectos más importantes de la contratación es preservar el carácter confidencial de la información y por tanto no es susceptible de ponerse a disposición de cualquier interesado en participar en una licitación pública ya que podría vulnerarse la seguridad del manejo de la información considerada como confidencial y reservada en términos de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Aguascalientes, en concreto lo establecido en los artículos 16 y 17 fracciones I, II, III inciso d), IV, VIII, X y XI por tanto, se requiere que la información sea manejada bajo estrictos estándares de confidencialidad y el proveedor Vazquez Nava y Consultores, S.C., cuenta con un grado de confianza que le garantiza al Gobierno del Estado plena confidencialidad de la información reservada a que el proveedor tendrá acceso, además de que genera una ventaja al Gobierno del Estado ya que cuenta con la experiencia en procesos de transición de administraciones públicas, y está certificada en el Sistema de Gestión de Calidad emitido por el Organismo de Certificación Internacional por sus siglas OCI, para actividades de Asesoría para el Cierre de Administración Pública, Manejo Seguro de Información, entre otras conforme a la Norma "NMX-CC-9001-IMNC-2008/ISO9001:2008".
Eficiencia	Se propone realizar la contratación mediante el procedimiento de "Adjudicación

13/15



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



PODER EJECUTIVO

ESTADO DE AGUASCALIENTES

	Directa", lo anterior con fundamento en el artículo 63 fracción VII de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, por lo cual el Ente Requirente, con fundamento en lo establecido en el artículo 45 del Manual de Lineamientos y Políticas Generales para el Control de los Recursos de las Dependencias y Entidades del Gobierno del Estado de Aguascalientes, elaboró la requisición número 439/2015 la cual fue remitida a la Oficialía Mayor de Gobierno del Estado de Aguascalientes, ya que conforme a lo establecido en el artículo 42 de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Aguascalientes, es la instancia facultada para llevar a cabo la presente contratación, por lo que una vez que se autorizó el techo presupuestal, la presente Requisición fue turnada a la Dirección General de Adquisiciones adscrita a la Oficialía Mayor del Estado de Aguascalientes, por lo cual al efectuarse la Adjudicación Directa, se evitará la pérdida de tiempo y recursos al Estado.
Imparcialidad	Para la elección del proveedor se efectuó una Investigación de Mercado solicitando una petición de oferta a los proveedores, VÁZQUEZ NAVA Y CONSULTORES S.C., SI CONTROL S.C., y BEJAR, GALINDO, LOZANO Y CIA.S.C., asegurando el no limitar la libre oferta así mismo no se establecieron condiciones ventajosas a alguno de ellos en relación con los demás y de ésta se arrojó como resultado que el único proveedor con la capacidad técnica necesaria para proporcionar el servicio así como que reunía las mejores condiciones costo-beneficio que se encuentran dentro del techo presupuestal autorizado para tal efecto, lo es VÁZQUEZ NAVA Y CONSULTORES,S.C.
Honradez	Se verificó si actualmente se encuentra en proceso algún procedimiento de Sanción en contra del proveedor VÁZQUEZ NAVA Y CONSULTORES, S.C; verificándose que no existen registros al respecto.  Los Servidores Públicos que participarán en los actos del procedimiento seleccionado fundarán su actuar conforme a lo establecido en el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, el artículo 3 de la Constitución Política del Estado de Aguascalientes, tomando las medidas adecuadas para evitar actos de corrupción, así como de que no se aprovecharán de su cargo para favorecer a algún o algunos interesados y que exigirá de los proveedores la misma conducta.

14/15

30



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



PODER EJECUTIVO

ESTADO DE AGUASCALIENTES

Transparencia

Conforme a los artículos 16 y 17 fracciones I, II, III, IV, VIII, X y XI, de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes, la información que comprende el presente expediente de adquisición es de carácter reservado y confidencial, por lo que no puede hacerse pública.

Así lo proveyó y firma,  
"Sufragio Efectivo, No Reelección"  
La Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas  
del Estado de Aguascalientes

C.P. CARMEN L. RAMÍREZ ANDRADE

L.A.E. MA.  
ANTONIETA  
HERNÁNDEZ DE LARA  
DIRECTORA GENERAL  
DE AUDITORÍA  
GUBERNAMENTAL

L.A. CLAUDIA ARCELA  
RIOS ALVAREZ  
COORDINADORA  
ADMINISTRATIVA

L.A.E. HUMBERTO  
REYES GARCÉS  
COORDINADOR DE  
TRANSPARENCIA Y  
AUTOEVALUACIÓN AL  
DESEMPEÑO

C.P. VÍCTOR MANUEL  
ROCHA JAIME  
DIRECTOR GENERAL  
DE AUDITORÍA A  
PROGRAMAS DE  
INVERSIÓN PÚBLICA

C.P. HÉCTOR ZAVIER  
SIGALA VÁZQUEZ  
DIRECTOR GENERAL  
PATRIMONIAL Y  
CONTRATORIA  
SOCIAL

L.C. GUILLERMO  
RAFAEL ESCARCEGA  
ALVAREZ  
DIRECTOR GENERAL  
JURÍDICO



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

5. Acuerdos de Reserva.

ACUERDOS DE RESERVA DE INFORMACIÓN DE DEPENDENCIAS Y ENTIDADES

ANEXO 1.

No.	INFORMACIÓN RESERVADA	ENTIDAD	ACUERDO NÚMERO	FECHA	FIRMADO POR	CARGO
1	Personal de seguridad	IEA	IEA/SSA/02/2014	15/01/2014	Ing. José Santos Garibay	Titular de la Subdirección de Servicios Administrativos del IEA
2	Información relativa a la Plataforma Web	IEA	IEA/DCS/01/2014	10/01/2014	Cc. Ana Lirith Romero Montes	Encargada de Despacho de la Dirección de Comunicación Social del IEA
3	Datos del personal que labora para el IEA	IEA	IEA/HCA/01/2011	10/11/2011	C.P. Erika Yadira Medina Burgos/L.C. Xóchitl Rodríguez Villalobos	Subdirectora de Recursos Financieros en suplencia por ausencia del Director de Finanzas y Administración del IEA/ Subdirectora de Capital Humano del IEA
4	Croquis y planos de cualquier plantel u oficina del IEA	IEA	IEA/GAA/01/2011	07/11/2014	Profr. Flaviano Jiménez Jiménez	Director de Planeación y Evaluación del IEA
5	Informes y Tarjetas que rinde el Director Jurídico respecto de los servidores públicos involucrados de algún proceso	IEA	IEA/JAA/02/2014	21/02/2014	Lic. Alejandro Medina Esquivola	Director Jurídico del IEA
6	Bases de datos de personal	IEA	IEA/HCA/01/2011	10/11/2011	C.P. Erika Yadira Medina Burgos/L.C. Xóchitl Rodríguez Villalobos	Subdirectora de Recursos Financieros en suplencia por ausencia del Director de Finanzas y Administración del IEA/ Subdirectora de Capital Humano del IEA
7	Expedientes de Obra Pública en proceso	NAGUA	S/N	15/10/2014	Ing. Mario Antonio Guevara Lozano	Director de Infraestructura y Construcción del IEA
8	Expedientes clínicos, judiciales, penitenciarios y cualquier otro.	ISEA	S/N	10/01/2014	Dr. J. Francisco Esparza Parada	Director General del ISEA
9	Totalidad de los datos personales de personas físicas que intervengan en asuntos de carácter mercantil, administrativo, penal y laboral	SEDEC	S/N	10/01/2014	Rodolfo Esao Garza de Vega	Secretario de Desarrollo Económico del Estado de Aguascalientes
10	Empresas a las cuales se les ha rescindido contratos de obra, número de contrato, número de obra y monto.	SICOM	S/N	03/02/2011	Lic. Manuel Alejandro Loyola García	Director General Jurídico de la Secretaría y Infraestructura y Comunicaciones de Gobierno del Estado de Aguascalientes
11	Expedientes de pidos laborales, judiciales y administrativos	SEGUOT	005	09/08/2013	Lic. Carlos Jaime Cárdenas Rodríguez	Director General Jurídico de SEGUOT
12	Parcialmente el Contrato de Apertura de Crédito simple con la Institución Bancaria Banorte	SEFI	182/2007	02/03/2007	C.P.C. Raúl Gerardo Cuadra García	Secretario de Finanzas
13	Estados de cuenta bancarios de pago de servicios de Gobernador y Secretarios	SEFI	058/2012	10/01/2012	Lic. José Alejandro Díaz Lozano	Subsecretario de Egresos de la Secretaría de Finanzas
14	Base de datos del Padrón Vehicular Estatal	SEFI	2007	30/07/2007	C.P.C. Raúl Gerardo Cuadra García	Secretario de Finanzas
15	Información y documentación de las Autoridades Fiscales	SEFI	058/2012	29/06/2012	LIC. M.L. SALVADOR GARCIA SOWIEZ	Director General de Auditoría Fiscal de Secretaría de Finanzas
16	Documentación e información que demuestre destino del viaje, hospedaje, pasajes y síro de consumo de alimentos del Gobernador y Titulares de Dependencias	SEFI	394/2009	30/09/2009	C.P. Pablo Giacinti O'varrieta	Secretario de Finanzas
17	Estudios practicados en el trámite de adopción	SDF	S/N	26/02/2008	C. Adrina Rodríguez Castro	Directora General del Sistema DIF
18	Investigaciones iniciadas en SDF Estatal	SDF	S/N	11/07/2008	C. Adrina Rodríguez Castro	Directora General del Sistema DIF
19	Bases de datos hospedadas, soportadas y administradas en los servidores	OFMA	S/N	15/01/2014	Ing. Eduardo Morales Plesent e Ing. Víctor Javier Patiño García	Coordinador General de Mejores Prácticas Gubernamentales y Director General de Proyectos de TI
20	La información de estrategias procesales, administrativas o arbitrales mientras la resolución no se haya dictado o acordado.	OFMA	04/2014	10/02/2014	C.P. David Peraltá Hernández	Oficial Mayor del Gobierno del Estado

04 JUN 2015

RECIBO: 12-11-14  
Dir. General de Adquisiciones





GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

NO.	INFORMACIÓN RESERVADA	ENTIDAD	ACUERDO NÚMERO	FECHA	FRMADO POR	CARGO
21	Documentos o comunicaciones internas que sean parte de un proceso deliberativo previo a la toma de decisión administrativa	OFMA	GS/2014	03/02/2014	C.P. David Peralta Hernández	Oficial Mayor del Gobierno del Estado
22	Información contenida en los registros de cuentas bancarias de los proveedores	OFMA	S/N	20/01/2014	Lic. Jorge Alejandro Cárdenas Lora y C.P. Adriana Vázquez Segura	Director de Licitación de Bienes y Servicios, y Coordinadora Especializada en la Gestión de Capital Humano
23	Personal de Seguridad Pública, contrataciones, resultados y montos de las licitaciones, armamento y equipo, administración de bienes informáticos, padrón vehicular y toda información de interés para la seguridad pública	OFMA	S/N	07/01/2013	C.P. Adriana Vázquez Segura y C.P. Enrique Medina Delgadillo	Coordinadora Especializada en la Gestión de Capital Humano y Director General de Adquisiciones de la Oficialía Mayor
24	Documentos de personas que se convierten en actores de juicios de carácter laboral en contra de cualquiera de las Dependencias	OFMA	S/N	10/08/2013	C.P. Adriana Vázquez Segura	Coordinadora Especializada en la Gestión de Capital Humano
25	Montos de Empeños de los servidores públicos, los números y nombre de cuentas bancarias	OFMA	S/N	04/07/2011	C.P.C. Alejandro Ibarra Romo	Oficial Mayor de Gobierno
26	Expedientes (juicio de nulidad) de la Licitación Pública Nacional número EA-901004997-A16-2012	OFMA	ARQDS.2012	22/06/2012	C.P.C. Alejandro Ibarra Romo	Titular de la Oficialía Mayor
27	Información contenida en los documentos que plasman datos personales	OFMA	S/N	04/01/2010	Lic. Patricia Alvarez Castañeda	Secretaría de Gestión e Innovación
28	Información de licitación pública número 31104001-003 09 (juicio de nulidad)	OFMA	S/N	25/03/2012	C.P.C. Alejandro Ibarra Romo	Titular de la Oficialía Mayor
29	Información de actividades propias de su encargo del Ejecutivo, su familia, funcionarios, personal de seguridad y escoltas, así como documentos que identifiquen los medios de transporte que utilizan	Oficinas del Gobernador	S/N	01/08/2006	Lic. Alejandro Bernal Rubalcava	Secretario Particular del Gobernador
30	Información y documentación de los lugares en donde el Ejecutivo y funcionarios consumen alimentos, traslado y hospedaje	Oficinas del Gobernador	S/N	01/08/2011	C.P. José Luis Carrillo Cruz	Director General de Administración y Servicios de la Oficina del Ejecutivo Estatal
31	Base de datos de los proveedores, eventos, asistentes y la información relativa a las actividades de Casa de Aguascalientes	Oficinas del Gobernador	S/N	03/01/2011	T.C. Víctor Manuel Vera Burgos	Secretario Privado del Gobernador
32	Convenios, documentos y/o ejercicio de los recursos federales y estatales destinados a la seguridad pública y a la prevención del delito para el Estado	SESESP	SESESP/0017/1/2013	02/05/2013	Lic. Armando Francisco Guel Mfonas	Secretario Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública de la Secretaría de Gobierno
33	Datos personales de la plantilla laboral de la SMA se considera confidencial	SMA	SMA/207/A2	01/01/2012	Lic. Jorge Ramón Durán Romo	Secretario de la SMA
34	Expedientes de manifiesto de impacto ambiental, informes preventivos y estudio de riesgo ambiental cuando los promotores de la obra o actividades expresamente requieran que se mantenga en reserva la información integrada	SMA	SMA/004/12	01/01/2012	Lic. Jorge Ramón Durán Romo	Secretario de la SMA
35	Información correspondiente a los datos personales de los arrendatarios del Centro de Educación Ambiental y Recreativo Rodolfo Landeros Gallegos	SMA	SMA/005/12	01/01/2012	Lic. Jorge Ramón Durán Romo	Secretario de la SMA



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes


No.	INFORMACIÓN RESERVADA	ENTIDAD	ACUERDO NÚMERO	FECHA	FIRMADO POR	CARGO
36	Información correspondiente a los datos personales de los arrendatarios del Centro de Educación Ambiental y Recreativo El Cedazo	SMA	SMA/005/12	01/01/2012	Lic. Jorge Ramón Durán Romo	Secretario de la SMA
37	Toda aquella documentación que es generada, administrada o resguardada por la Procuraduría General de Justicia del Estado de Aguascalientes excepto versión pública de los juicios de nulidad, escolaridad y perfil del personal, versión pública de los programas.	PGJ	02/2014	28/02/2014	Lic. Felipe de Jesús Muñoz Vázquez/ Lic. Juan de Dios Godoy Rentería/ Lic. Martín Díaz de León Díaz de León	Procurador General de Justicia del Estado de Aguascalientes/ Testigos de Asistencia
38	Toda la información de la SSP.	SSP	S/N	05/05/2011	Cor. Cab. Ret. Alfonso Palomeque Fuentes	Director General de Seguridad Pública del Estado
39	Toda la información de la SSP.	SSP	S/N	05/05/2011	Lic. Luis Ricardo Benavides Hernández	Director General de Reinserción Social de la SSP
40	Toda la información de la SSP.	SSP	S/N	02/02/2011	D.E.A. Rolando Eugenio Hidalgo Eddy	Secretario de Seguridad Pública
41	Toda la información de la SSP.	SSP	S/N	05/05/2011	C. Gabriel Garduño Molón	Director General de Prevención del Delito y Política Criminal de la SSP
42	Toda la información de la SSP.	SSP	S/N	06/06/2011	Lic. Mónica del Socorro Cárdenas Rodríguez	Directora General Jurídica de la SSP
43	Toda la información de la SSP.	SSP	S/N	06/05/2011	Lic. Carlos Edmundo Prieto Hernández	Director General Administrativo
44	Informes sobre las auditorías practicadas, cédulas de auditoría y fichas técnicas	SEFIRECU	S/N	13/10/2010	M.A. Claudio Arturo González Muñoz	Contralor General del Estado
45	Expedientes Judiciales	SERIDESO	S/N	06/02/2014	Mtro. José Luis Macías Alonso	Director General Jurídico de la SERIDESO



**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes


6. Cotización del proveedor VAZQUEZ, NAVA Y CONSULTORES, S.C.  
7.



**PROPUESTA DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA IMPLEMENTACIÓN  
DEL PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO Y CIERRE DE LA  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DE AGUASCALIENTES 2010-2016**

**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**

**18 DE MAYO DE 2015**



**CONTENIDO**

I. INTRODUCCIÓN  
II. OBJETIVOS  
III. ALCANCES  
IV. METODOLOGÍA DE TRABAJO  
V. PLANTILLA DE PERSONAL  
VI. PLAZO DE EJECUCIÓN Y COSTO

*Vázquez Nava y Consultores, S.C.* 2



# GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES

## OFICIALÍA MAYOR

### ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



#### I. INTRODUCCIÓN

Los gobiernos democráticos se rigen por dos pilares principales: la transparencia y la rendición de cuentas. A través de estos dos principios, los ciudadanos son capaces de comprender y evaluar la toma de decisiones, el ejercicio de los recursos públicos, el diseño e implementación de las políticas públicas y programas, así como los resultados del quehacer gubernamental.

La transparencia y la rendición de cuentas son elementos imprescindibles en las transiciones gubernamentales. A través de ellas, los servidores públicos entrantes pueden conocer sobre el estado que guardan los recursos financieros, humanos, materiales y los sistemas de información para así poder tomar decisiones informadas para la planeación y presupuestación de la nueva administración.

Adicionalmente, una transición que se guíe por dichos elementos dará confianza y certeza a la ciudadanía de que la administración saliente se condujo bajo los principios de legalidad, eficacia, eficiencia, economía y honestidad.

Vázquez Nava y Consultores, S.C.

3



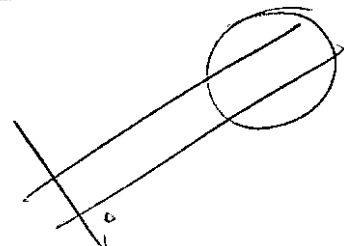
La obligación de los servidores públicos de rendir cuentas respecto de la gestión de sus empleos, cargos o comisiones, y que ésta se realice mediante un informe específico en el que se haga la entrega de los recursos financieros, humanos y materiales que tienen asignados para el ejercicio de sus atribuciones legales, está estipulada en la Legislación Estatal por la Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado de Aguascalientes.

En este sentido, es necesario que la Administración Pública del Estado de Aguascalientes, al encontrarse en el último tercio de su gestión gubernamental, implemente una serie de acciones tendientes a evaluar su quehacer institucional, a fin de fortalecer la conclusión de su Administración.

Para ello, se requiere establecer un Programa Integral de Fortalecimiento y Cierre de la actual gestión, que establezca la estrategia para que el proceso de transición de la Administración Pública Estatal se dé en forma integral, oportuna, ordenada, completa, homogénea, y atendiendo a los preceptos de transparencia, rendición de cuentas y legalidad.

Vázquez Nava y Consultores, S.C.

4



36



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



En este tenor, con base en la experiencia que esta Firma de Consultoría tiene en cierres de administración y en respuesta a la solicitud planteada por las autoridades estatales, se presenta a su consideración la presente propuesta de servicios profesionales, en la cual se describen los objetivos, alcances y metodología, considerando además la plantilla de personal, el tiempo de ejecución y el costo ofertado para los mismos.

Por último, es importante comentar que esta Firma de Consultoría cuenta con la certificación en dicha actividad, así como de manejo seguro de información en el Sistema de Gestión de Calidad de la Empresa conforme a la norma ISO 9001:2008, expedida por el Organismo de Certificación Internacional denominado OCI World Wide.

Vázquez Nava y Consultores, S.C.

5



## II. OBJETIVOS

### General

Establecer una estrategia integral para que el Gobierno del Estado realice una Entrega-Recepción de la Administración Pública 2010-2016 de manera oportuna, transparente, ordenada y homogénea, a través de la identificación y atención de riesgos y áreas de oportunidad en los asuntos sustantivos y administrativos a cargo de las dependencias y entidades de la Administración Pública del Estado.

### Específicos

- Implementar un Programa de Cierre que permita evaluar el quehacer institucional, fortalecerlo y preparar la transición de la Administración Pública del Estado.
- Emitir recomendaciones de mejora sobre la normativa relativa al Proceso de Entrega y Recepción de la Administración 2010- 2016.
- Dar certidumbre a la entrega de los asuntos que involucren de manera directa la figura del C. Gobernador, propiciando, en su caso, su reordenamiento y estableciendo acciones para su fortalecimiento.

Vázquez Nava y Consultores, S.C.

6



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



III. ALCANCES

Como parte del fortalecimiento de un Gobierno Eficiente, que forma parte de la Estrategia General para el desarrollo de la actual Administración Pública Estatal, es necesario prever la instrumentación de un Programa Integral de Fortalecimiento y Cierre, con el propósito de llevar a cabo la conclusión y entrega de la presente gestión de una manera integral, oportuna, ordenada, completa, homogénea y atendiendo a preceptos de transparencia, rendición de cuentas y legalidad, que permita rendir cuentas claras a la sociedad respecto del quehacer público.

Este Programa debe contemplar los mecanismos fundamentales para instrumentar las acciones de coordinación, ejecución, seguimiento y evaluación, por lo cual estaría dividido en 3 etapas, que en su conjunto durarán 17 meses:

1. Diagnóstico
2. Fortalecimiento
3. Cierre

Vázquez Nava y Consultores, S.C.

7



1ª Etapa: Diagnóstico de la operación sustantiva y administrativa de las dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal

Duración: 6 meses (junio a noviembre 2015)

Se realizará el diagnóstico administrativo-sustantivo de las siguientes dependencias y organismos públicos descentralizados:

1. Oficina del Gobernador para analizar las decisiones y gastos en materia de comunicación social, giras, entre otros.
2. Secretaría de Gobierno
3. Secretaría de Finanzas
4. Secretaría de Seguridad Pública
5. Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas
6. Secretaría de Desarrollo Económico
7. Secretaría de Bienestar y Desarrollo Social
8. Secretaría de Infraestructura y Comunicaciones
9. Procuraduría General de Justicia
10. Secretaría de Gestión Urbanística y Ordenamiento Territorial
11. Secretaría de Turismo
12. Secretaría del Medio Ambiente
13. Secretaría de Desarrollo Rural y Agroempresarial
14. Secretaría de Salud
15. Coordinación Estatal de Planeación de Proyectos

Vázquez Nava y Consultores, S.C.

8

38



# GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES

## OFICIALÍA MAYOR

### ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



16. Oficialía Mayor
17. Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia
18. Instituto de Salud
19. Instituto del Agua
20. Instituto de Educación de Aguascalientes

Los diagnósticos tendrán el siguiente alcance:

- **Normativo:** revisión del cumplimiento de las atribuciones de las dependencias y entidades, y de los convenios *pari passu*, y otros firmados con la Federación, municipios y diversas instituciones.
- **Organizacional:** verificación de la alineación de los reglamentos interiores, manuales de organización y estructuras orgánicas de las dependencias y entidades, y constatando que la plantilla de personal de cada dependencia y entidad sea acorde con la estructura autorizada.
- **Financiero-presupuestal:** análisis de una muestra aleatoria respecto de:
  - Ingresos captados y su relación con la Ley de Ingresos del Estado
  - Estados financieros, a efecto de determinar la pertinencia de los estados presupuestales y contables

Vázquez Nava y Consultores, S.C.

9



- Cuentas contables de Deudores Diversos, Anticipos y Acreedores Diversos, considerando los montos, así como la antigüedad de cada uno de ellos
- Verificación del registro, control y destino de las aportaciones y participaciones
- **Recursos Materiales:** evaluación, de manera selectiva, de los expedientes de los procedimientos de contratación y de administración de los contratos que se consideren más relevantes.
- **Obra Pública:** revisión, de manera selectiva, de los expedientes unitarios de los procedimientos de contratación, y de la ejecución y administración de los contratos. Se recomienda que en la muestra propuesta se integren aquellos contratos que tengan una vigencia posterior al término de la administración.
- **Patrimonio de las dependencias y entidades (bienes muebles e inmuebles):** verificación del registro de los bienes de acuerdo con lo estipulado en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las disposiciones emitidas por la CONAC.
- **Asuntos Legales:** revisión del estatus en el que se encuentran los juicios que involucran a las distintas dependencias y entidades.

Vázquez Nava y Consultores, S.C.

10

39



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



- *Atención de Observaciones de los órganos fiscalizadores:* estudio del avance en la atención de observaciones y diseño de criterios para la solventación de aquellas que quedan pendientes.

Finalmente, se realizarán trabajos para la revisión de las disposiciones normativas que regirán el Proceso de Entrega-Recepción a fin de emitir recomendaciones de mejora con el propósito de que dicho Proceso sea homogéneo y se realice de manera oportuna.

**Entregables tanto en versión física como digital Primera Etapa:**

- Programa General de Trabajo
- Diagnóstico Situacional de cada dependencia
- Diagnóstico Situacional de cada entidad seleccionada
- Recomendaciones de mejora de la normativa aplicable a la Entrega-Recepción



**2ª Etapa Fortalecimiento de Áreas de Oportunidad y Atención de Debilidades**  
**Duración: 5 meses (diciembre de 2015 a abril 2016)**

Se instrumentarán acciones para la atención de las debilidades o áreas de oportunidad detectadas a través del Diagnóstico en cada una de las dependencias y entidades sujetas al Programa. Además, se analizará la metodología establecida en el Estado para la Entrega-Recepción y, en su caso, se adaptará, complementará o elaborará el modelo del Acta de Entrega-Recepción, incluyendo los formatos para reportar y adjuntar la información y documentación a la misma, para posteriormente definir sobre los aspectos de forma necesarios, a fin de estandarizar en toda la Administración el esquema de presentación y contenido.

Las actividades a realizar en la segunda etapa serían las siguientes:

- Seguimiento documental a través de cortes periódicos de información con relación a las acciones emprendidas por las dependencias y entidades para atender las áreas de oportunidad, inconsistencias y/o problemática específica detectada y referida en los Diagnósticos Situacionales.





GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



Al respecto, cabe señalar que los Consultores serán los responsable de orientar la implementación de las acciones de mejora; sin embargo, serán los propios servidores públicos responsables de los temas o asuntos, los encargados de instrumentarlas, así como de efectuar gestiones y/o trámites internos o externos que se requieran.

- Orientación a las áreas en la implementación de las acciones de mejora y en la atención de los asuntos adicionales que reflejen una problemática o riesgo para la conclusión y entrega de la Gestión Pública, dando en su caso, seguimiento a las mismas.
- Diseño del contenido preliminar del Acta de Entrega-Recepción aplicable al C. Gobernador del Estado.
- Inicio de los trabajos preparatorios para la instrumentación de dos Ejercicios de Cierre a realizarse por parte de las dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal.

**Entregables tanto en versión física como digital Segunda Etapa:**

- Cédulas parciales y finales de los seguimientos realizados con respecto a la atención de las áreas de oportunidad identificadas.



**3ª Etapa Consolidación de cierre de Administración mediante la realización de dos ejercicios de cierre y preparación de las Actas de Entrega-Recepción definitivas**

**Duración: 6 meses (mayo-octubre 2016)**

Se aplicarán dos pruebas piloto de cierre, de conformidad con la metodología establecida para el efecto y apegados al modelo del Acta de Entrega-Recepción definido.

Adicionalmente, se dará seguimiento a los asuntos que deberán incorporarse en las Actas de Entrega-Recepción del C. Gobernador del Estado y de los Titulares de las dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal, en el contexto de su oficina en particular y, en lo general, en el contexto institucional.

Las acciones que se realizarán en la tercera y última etapa serán:

- Impartición de un Curso con relación a la mecánica, metodología, reglas y demás aspectos relacionados con la implementación de dos Ejercicios de Cierre, a través de los cuales se prepare el Proceso de Entrega-Recepción.



**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



- Coordinación para la realización de dos Ejercicios de Cierre por parte de las dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal, con respecto a la información que conformará las Actas de Entrega-Recepción de sus Titulares; estos Ejercicios deberán ser estructurados y efectuados por los servidores públicos responsables.
- Revisión y análisis de las documentales entregadas con motivo de los Ejercicios de Cierre implementados, procediendo a calificar los mismos y entregar los resultados que a cada caso correspondan, precisando los errores y/o inconsistencias detectadas.
- Seguimiento periódico de forma aleatoria a la atención de los errores y/o inconsistencias que fueron identificadas con motivo de los Ejercicios de Cierre.

**Entregables tanto en versión física como digital Tercera Etapa:**

- Materiales del Curso impartido
- Cédulas de resultados del Primer Ejercicio de Cierre
- Cédulas de resultados del Segundo Ejercicio de Cierre
- Informe Final de la Prestación de los Servicios



Adicionalmente, por cada mes de prestación de servicios, se entregará un informe de avance tanto en versión física como digital, el cual contendrá el resumen de las actividades más importantes desarrolladas por el grupo de consultores durante el periodo que corresponda, así como la problemática y pendientes que en su caso se presenten. Estos informes serán entregados, de manera oficial, al Coordinador General de los trabajos del Gobierno del Estado, dentro de los siete (7) días hábiles siguientes al mes que se reporte.



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



IV. METODOLOGÍA DE TRABAJO

- La prestación de los servicios se realizará de conformidad con el Programa General de Trabajo diseñado para el efecto, el cual considerará cada una de las actividades principales a desarrollar y definirá los tiempos que se programan para su desarrollo.
- La coordinación del Programa Integral de Cierre en el ámbito estatal deberá estar a cargo de aquel servidor público que para el efecto designe el C. Gobernador del Estado, y será quien funja como enlace entre el Despacho Consultor y el Gobierno del Estado para todo lo concerniente a la implementación y desarrollo del Programa.
- Por su parte, cada Dependencia y Entidad deberá designar a un Enlace, quien deberá contar con la autoridad suficiente al interior de la Unidad de que se trate y con el conocimiento suficiente de la operación sustantiva y administrativa de la misma, constituyéndose así en el Enlace Institucional respecto del Programa.

Vázquez Nava y Consultores, S.C.

17



- En coordinación con el Coordinador General de los Trabajos, los Consultores definirán los calendarios de las reuniones necesarias para el cumplimiento de las actividades programadas, sean para las entrevistas iniciales, para dar a conocer los Diagnósticos, para la realización de los seguimientos respectivos, para la entrega de los resultados de los Ejercicios de Cierre, así como para cualquier otra actividad que se considere necesaria para la adecuada prestación de los servicios y la consecución de los objetivos propuestos.
- La entrega de información y documentación deberá hacerse con un orden lógico y secuencial, esto es, las documentales deberán estar ordenadas y completas, en el entendido de que los Consultores del Despacho sólo recibirán y examinarán documentos que reúnan condiciones de oficialidad (logotipo, fechas, firmas, folios, sellos, etc.) y sean copias fieles de los originales, con la calidad necesaria para su análisis y revisión.
- Durante los trabajos de revisión y análisis se podrá requerir de forma aleatoria algunos registros o reportes en sistemas, expedientes o documentos alternos, para lo cual se requerirá se permita el acceso a los Consultores a dicha información cuando se solicite, considerando que para los casos que correspondan, se deberá facilitar el equipo suficiente y necesario para la obtención de copias fotostáticas de documentos respectivos.

Vázquez Nava y Consultores, S.C.

18



**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



- ⊗ Para los trabajos a desarrollar por parte de los consultores, el Gobierno del Estado deberá asignar una oficina con escritorios y mesas de trabajo, que pueda albergar al menos a 7 Consultores de manera simultánea, que tenga acceso y seguridad restringida por el resguardo de la información, y que cuente con conexiones eléctricas, línea telefónica y acceso a internet.
- ⊗ Por la impartición de los cursos y talleres programados durante la prestación de los servicios, se llevarán registros de asistencia específicos, a fin de constatar la participación de los servidores públicos convocados, en tanto que los productos que se generen derivado de los mismos, serán entregados al Coordinador General.
- ⊗ De igual forma, por las reuniones que se celebren por parte de los Consultores para la entrega de documentación, recopilación de información, aclaraciones y/o seguimiento de los temas, entre otros, se llevarán registros de asistencia específicos, a efecto de dejar constancia de su realización, mismos que se entregarán al Coordinador General de manera mensual a través de los Informes que se presenten.

Vázquez Nava y Consultores, S.C.

19



- ⊗ Los productos e insumos que se vayan generando como parte de la prestación de los servicios, de conformidad con los Alcances establecidos y los entregables comprometidos, se incorporarán en los informes mensuales que correspondan, a fin de ir dejando constancia documentada de los mismos, independientemente que éstos estarán también incluidos en el Informe Final que se presente al término de los trabajos.
- ⊗ Finalmente, es importante reiterar que se considera de suma importancia contar con el apoyo continuo, tanto logístico como de interacción, del Coordinador General de los Trabajos, ya que será fundamental su participación para el adecuado, oportuno y satisfactorio desarrollo y conclusión del Programa Integral de Cierre.

Vázquez Nava y Consultores, S.C.

20



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



V. PLANTILLA DE PERSONAL

El personal especializado que ha previsto el Despacho para la prestación de los servicios descritos es el siguiente:

Cargo	No. de personal	% de participación
Socio Director	1	10%
Socio Encargado	1	10%
Coordinador General	1	70%
Asesor Jurídico	1	100%
Técnicos Especializados	5	100%
Analistas	4	100%
Total	13	-

Vázquez Nava y Consultores, S.C.

21



VI. PLAZO DE EJECUCIÓN Y COSTO DE LOS SERVICIOS

El plazo de ejecución de los servicios será de 17 meses y el costo total de los servicios será de \$8'235,000.00 (ocho millones doscientos treinta y cinco mil pesos 00/100) más el IVA. Se propone que el pago se realice de la siguiente manera:

Precio Unitario	IVA	Total
\$8'235,000.00	\$1'317,600.00	\$9'552,600.00
Ocho millones doscientos treinta y cinco mil pesos 00/100 M.N.	Un millón trescientos diecisiete mil seiscientos pesos 00/100 M.N.	Nueve millones quinientos cincuenta y dos mil seiscientos pesos 00/100 M.N.

Vázquez Nava y Consultores, S.C.

22

45



GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



Condiciones de Pago:

● 50% durante el ejercicio 2015, es decir a partir de la firma de contrato y hasta el 31 de diciembre de ese año.

Precio Unitario	IVA	Total
\$4'117,500.00	\$658,800.00	\$4'776,300.00
Cuatro millones ciento diecisiete mil quinientos pesos 00/100 M.N.	Seiscientos cincuenta y ocho ochocientos pesos 00/100 M.N.	Cuatro millones setecientos setenta y seis mil trescientos pesos 00/100 M.N.

● 50% de enero a octubre de 2016.

Precio Unitario	IVA	Total
\$4'117,500.00	\$658,800.00	\$4'776,300.00
Cuatro millones ciento diecisiete mil quinientos pesos 00/100 M.N.	Seiscientos cincuenta y ocho ochocientos pesos 00/100 M.N.	Cuatro millones setecientos setenta y seis mil trescientos pesos 00/100 M.N.

Vázquez Nava y Consultores, S.C.

23



Los servicios serán prestados tanto en la Ciudad de México como en la Ciudad de Aguascalientes. El costo total incluye viáticos y pasajes del personal del Despacho a la Ciudad de Aguascalientes, Aguascalientes.

La vigencia del sostenimiento de esta propuesta es de 30 días naturales.

Atentamente

Lic. María Guadalupe Álvarez Buenrostro  
Apoderado Legal

Vázquez Nava y Consultores, S.C.

24

46



**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo.  
Estado de Aguascalientes.

A continuación se procede a evaluar la solicitud de la Secretaría de Fiscalización de Gobierno del Estado de Aguascalientes para llevar a cabo mediante Adjudicación Directa por Excepción para la contratación de servicios profesionales de consultoría para la instrumentación de un programa integral de cierre de administración 2010-2016, y

**CONSIDERANDO:**

**1. Competencia.** Esta autoridad es competente para conocer y resolver sobre la presente solicitud, en términos de lo dispuesto por los artículos 14 y 18 fracción II de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios; artículo 5 fracción II inciso b) del Manual de Integración y Funcionamiento del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Gobierno del Estado de Aguascalientes aprobado en Reunión Ordinaria número ROR-01-15 de fecha treinta y uno de marzo de dos mil quince, toda vez que es atribución de este Comité resolver sobre los casos de excepción a licitar públicamente bienes y servicios, en apego a lo establecido para tal efecto en la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios.

**2. Procedencia.** El presente asunto se fija para determinar la forma en que habrá de llevarse a cabo la contratación de servicios profesionales de consultoría para la instrumentación de un programa integral de cierre de administración 2010-2016, solicitado por la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas de Gobierno Estado de Aguascalientes.

**3. Análisis.** Toda vez que se encuentra dentro de las facultades de este Comité se procede a efectuar el análisis normativo correspondiente:

I. La Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Aguascalientes, en sus artículos 15 fracción XV, 43, fracciones I, II, IV, XIII y XVIII, establece:

**"ARTÍCULO 15.- Para el estudio, planeación, resolución y despacho de los asuntos de los diversos ramos de la Administración Pública Centralizada, el Titular del Poder Ejecutivo contará con las siguientes Dependencias:**

...  
**XV. Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas;**

..."

**"ARTÍCULO 43.- A la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado le corresponde el despacho de los siguientes asuntos:**

...  
**I. Formular la política y líneas de acción en materia de control, evaluación, fiscalización y rendición de cuentas en la administración pública y en el ejercicio del servicio público y proponerla al Titular del Poder Ejecutivo del Estado para su aprobación;**

47



**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

**II. Planear, programar, establecer, organizar y coordinar el Sistema de Control, Evaluación y Fiscalización del Gobierno de Aguascalientes manteniendo permanentemente su actualización;**

...

**IV. Establecer, difundir y vigilar el cumplimiento de las normas de control, evaluación, fiscalización, contabilidad y auditoría que deben observar las Dependencias y Entidades del Poder Ejecutivo, y, en su caso, prestar el apoyo y asesoría que éstas le soliciten;**

...

**XIII Vigilar y supervisar que las Dependencias y Entidades del Poder Ejecutivo, cumplan con las normas y disposiciones en materia de sistemas de registro y contabilidad, contratación y pago de personal, contratación de servicios, obras públicas, adquisiciones, arrendamientos, conservación, uso, destino, afectación, enajenación y baja de bienes muebles e inmuebles, almacenes y demás activos y recursos materiales del Poder Ejecutivo.**

...

**XVIII. Emitir los lineamientos y coordinar la Entrega-Recepción de las oficinas públicas del Poder Ejecutivo"**

Con base en los ordenamientos anteriormente citados podemos constatar que es facultad de la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas de Gobierno del Estado de Aguascalientes la formulación de la política y líneas de acción en materia de control, evaluación, fiscalización y rendición de cuentas en la administración pública y en el ejercicio del servicio público y proponerla al Titular del Poder Ejecutivo del Estado para su aprobación, la coordinación del Sistema de Control, Evaluación y Fiscalización del Gobierno de Aguascalientes; vigilar el cumplimiento de las normas de control, evaluación, fiscalización, contabilidad y auditoría, vigilar y supervisar el cumplimiento de la normatividad en materia de registro y contabilidad; contratación y pago de personal, contratación de servicios, obras públicas, adquisiciones, arrendamientos, conservación, uso, destino, afectación, enajenación y baja de bienes muebles e inmuebles, almacenes y demás activos y recursos materiales del Poder Ejecutivo, así como emitir los lineamientos y coordinar la Entrega-Recepción de las dependencias y entidades adscritas al Poder Ejecutivo; ese sentido, en el Plan Sexenal de Gobierno del Estado 2010-2016, establece en su Estrategia General 3 Gobierno Eficiente, Estrategia 3.3 Planeación, transparencia y rendición de cuentas en la gestión gubernamental, Objetivo 3.2.1 Optimizar la normatividad existente en materia de control, evaluación, fiscalización y rendición de cuentas, logrando una mejor administración, lo siguiente:

"...

**C. Estrategias, Objetivos, Metas y Líneas de Acción**

Aguascalientes se percibe en el 2016 como un Estado de trabajo, con seguridad, que incentiva la creatividad y el conocimiento de la sociedad aguascalentense, competitivo e incluyente que privilegia la participación ciudadana corresponsable con el orden gubernamental, respetando el estado de derecho, desarrollando políticas públicas encaminadas a ofrecer respuestas a las necesidades de la ciudadanía, calidad en los servicios y la atención que ofrece,





GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

reflejándolo en el empeño por construir un Estado respetuoso y promotor de la transparencia, la rendición de cuentas, del aprovechamiento de los ecosistemas naturales y sus bondades para el fortalecimiento de la economía familiar, la honestidad y profesionalismo de su gente.

Es por ello que este apartado se divide en cuatro grandes estrategias específicas, en las cuales se aborda lo referente a un contar con un Gobierno Eficiente durante la gestión estatal 2010-2016, las cuales fueron procesadas y jerarquizadas de la vasta participación de los ciudadanos, diputados, profesionistas, expertos y funcionarios públicos, resumiéndose en que el gobierno lleve a cabo:

3.3 Planeación, transparencia y rendición de cuentas en la gestión gubernamental.

**Estrategia 3.3** Planeación, transparencia y rendición de cuentas en la gestión gubernamental.

La planeación en el ejercicio del presupuesto asignado es y será fundamental para la optimización del mismo, al mismo tiempo de una política de rendición de cuentas permanente.

**Objetivo 3.3.1.** Optimizar la normatividad existente en materia de control, evaluación, fiscalización y rendición de cuentas, logrando una mejor administración pública en el Estado.

Resultado esperado	Indicador	Estatus Actual	Meta 2016
Disminuir la corrupción en el Estado.	Índice de corrupción y buen gobierno.	4.7	3.0
Incrementar el número de obras y programas auditados anualmente.	Índice de auditorías a obras, programas sociales y especiales.	180	205
Líneas de Acción	3.3.1.1 Verificar que los procesos técnico-constructivos permitan obtener obras de calidad y que los apoyos se otorguen conforme a los lineamientos aplicables.		
	3.3.1.2 Seguimiento a la formalización e implantación de la Unidad de Control y Evaluación, integrando en la misma a las representaciones locales de las dependencias federales, con las que se convienen recursos.		
	3.3.1.3 Lineamientos para la designación, control y evaluación del desempeño de las firmas de auditores externos.		

Luego, podemos determinar que su solicitud plasmada en la requisición número 0000439/2015 se encuentra debidamente fundada.

II. Que para llevar a cabo las actividades tendientes al cumplimiento de su objeto, y PREVIO ESTUDIO TÉCNICO Y ECONÓMICO efectuado como ente requirente, la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas de Gobierno del Estado de Aguascalientes requiere de la contratación de servicios profesionales de consultoría para la instrumentación de un programa integral de cierre de administración 2010-2016 para lo cual ha destinado un presupuesto de \$4,117,500.00 (CUATRO MILLONES CIENTO DIECISIETE MIL QUINIENTOS PESOS 00/100 M.N.) más I.V.A.




**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

III. Que conforme a lo dispuesto en el artículo 39 fracción I de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, en atención al monto de la requisición señalada, corresponde la contratación de los servicios a los supuestos previstos para el procedimiento de Licitación Pública.

IV. Que con relación a la solicitud emitida por la C.P. Carmen T. Ramírez Andrade, Secretaria de Fiscalización y Rendición de Cuentas de Gobierno del Estado de Aguascalientes., a través de su oficio número SFRC/0610/2015 de fecha tres de junio de 2015, requiere se efectúe la contratación solicitada mediante Adjudicación Directa por Excepción conforme a lo siguiente:

  
**PODER EJECUTIVO**  
ESTADO DE AGUASCALIENTES

No. Oficio: SFRC/0610/2015.  
Asunto: Se solicita contratación.  
Aguascalientes, Ags., 03 de Junio de 2015.

COMITÉ DE ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS  
Y SERVICIOS DE GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES,  
PRESENTE.

04 JUN 2015  
HORA: 12:14  
RECIBE: [Firma]  
Dir. General de Adquisiciones

Con fundamento en lo establecido por los artículos 15 y 43 de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Aguascalientes, artículo 10 del Reglamento Interior de la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas y lo establecido en el Plan Sexenal de Gobierno del Estado de Aguascalientes 2010-2016, por este medio respecto de la Requisición No. 439/2015 en la cual se plasma la solicitud emitida por esta Dependencia, por la cual requerimos la adquisición/contratación de "Servicios Profesionales de Consultoría para la Instrumentación de un Programa Integral de Cierre de Administración 2010-2016" toda vez que se actualiza el supuesto establecido en el artículo 63 fracción VII de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, en el cual a la letra establece:

Artículo 63.- "Se podrán contratar adquisiciones, arrendamientos o servicios por adjudicación directa, esto es, sin sujetarse a los procedimientos de contratación previstos en el artículo 39, cuando se esté en alguno de los siguientes casos":

Fracción VII.- "Cuando se trate de servicios de consultoría cuya difusión pudiera afectar el Interés público o comprometer información de naturaleza confidencial para los Sujetos de la Ley según corresponda, o informaciones confidencial y/o reservada en términos de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Aguascalientes".

Consideramos conveniente adjudicar de manera directa, conforme se encuentra establecido en el artículo 63 fracción VII de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, ya que se requiere de un servicio, en el que el proveedor sea seleccionado por motivos de seguridad en el manejo de la información.

Toda vez que es preciso mencionar que el servicio de Consultoría para la instrumentación de un Programa de Fortalecimiento y Cierre de la Administración Pública Estatal 2010-2016, cuya contratación se solicita, incluirá acompañamiento por parte del consultor a solicitud del Gobierno del Estado, durante todo el tiempo de la vigencia del referido; por lo que ello constituirá una actividad de consultoría que necesariamente le otorgará acceso al proveedor adjudicado a diversa información de carácter administrativo, contable, presupuestal y legal, entre otra.

En este sentido, se requiere se efectúe la contratación solicitada a través de Adjudicación Directa conforme a lo establecido por el artículo 63 fracción VII de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, puesto que uno de los

[Firmas manuscritas]



**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



**PODER EJECUTIVO**  
**ESTADO DE AGUASCALIENTES**

No. Oficio: SFRC/0610/2015.

Asunto: Se solicita contratación.

Aguascalientes, Ags., 03 de Junio de 2015.

aspectos más importantes de la contratación es preservar el carácter confidencial de la información, lo que se desprende del curriculum vitae del prestador de servicios, en el cual se manifiesta su participación en procesos de Cierre de Administración Pública y Entrega-Recepción en distintos órdenes de Gobierno, tanto Federal, Estatal y Municipal, motivo por el cual, no es susceptible de ponerse a disposición de cualquier interesado en participar en una licitación pública, ya que podría vulnerarse la seguridad del manejo de la información, considerada como confidencial y reservada en términos de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Aguascalientes, en concreto lo establecido en los artículos 16 y 17 fracciones I, II, III, IV, VIII, X y XI.

Así mismo, implicará que el proveedor adjudicado cuente con acceso directo a diversa información de carácter administrativo, contable, presupuestal, legal, entre otras, de la que tendrá libre disposición. Situación que evidencia que el proveedor brindará servicios de consultoría, cuya difusión pudiera afectar el interés público o comprometer información de naturaleza confidencial, en términos de la legislación aplicable, y que por ende se actualiza el supuesto mencionado en el párrafo anterior.

Como ya se indicó anteriormente, se actualiza lo previsto en la fracción VII del artículo 63 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, ello en atención de que parte de la información de carácter administrativo, contable, presupuestal, legal, entre otra, de todas las Dependencias y Entidades del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado a la que tendrá acceso el proveedor adjudicado para la correcta prestación del servicio requerido, es considerada reservada en términos de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Aguascalientes, en concreto lo establecido en los artículos 16 y 17 fracciones I, II, III, IV, VIII, X y XI, en virtud de las siguientes razones:

El acceso a información del padrón vehicular del estado, la información catastral, y la relativa a los gastos detallados por cuestiones de viáticos del C. Gobernador Constitucional, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción I y II de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que su divulgación podría poner en riesgo la seguridad del Estado, ya que dicha información podría ser utilizada por la delincuencia organizada para atentar en contra de los ciudadanos y su patrimonio, así como, en contra de la integridad física del C. Gobernador del Estado. Situaciones que vulnerarían la seguridad y alterarían el orden social, la economía y la seguridad en todo el Estado.

El acceso a información relativa a los datos personales contenida en la nómina del Instituto de Educación de Aguascalientes, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción II de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que su divulgación podría poner en riesgo la vida, la seguridad o la salud de cualquier persona.

Handwritten notes and signatures on the right margin, including a large 'X' and various initials.

Handwritten signature and initials at the bottom right of the page.



Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

# GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES

## OFICIALÍA MAYOR

### ROR-04-15



PODER EJECUTIVO

ESTADO DE AGUASCALIENTES

No. Oficio: SFRC/0610/2015.

Asunto: Se solicita contratación.

Aguascalientes, Ags., 03 de Junio de 2015.

El acceso a información de los expedientes de obra pública en proceso de ejecución, tanto de la Secretaría de Infraestructura y Comunicaciones, como del Instituto del Agua, misma que se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción IV de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes, ello en razón de que la divulgación de la información relativa a estudios, proyectos y presupuestos podría causar daños al interés público del Estado, o podría suponer un riesgo para la realización de las obras en proceso de ejecución.

El acceso a la información contenida en los expedientes judiciales y jurisdiccionales y o cualquier otro que contenga datos personales en poder de cualquier dependencia o entidad de las sujetas a diagnóstico administrativo-sustantivo, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracciones III inciso e), V, VI, X y XI de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que su divulgación causaría un serio perjuicio a las estrategias procesales o trámites de los sujetos obligados en procesos judiciales, administrativos o arbitrales, mientras las resoluciones que ponen fin a la instancia no se hayan dictado o acordado además de que la información relativa a los expedientes judiciales y jurisdiccionales o de cualquier otro tipo, puede tratarse de información confidencial, o se encuentre clasificada como de acceso prohibido por las leyes.

El acceso a información de contratos rescindidos, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción III inciso e) y VII de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes, toda vez que la rescisión de un contrato constituye un procedimiento administrativo y en su caso un procedimiento contencioso-administrativo, por lo que debe mantenerse bajo reserva, todo lo relacionado a tales procedimientos, en virtud de que su divulgación causaría un serio perjuicio a las estrategias procesales o trámites de los sujetos obligados en procesos judiciales, administrativos o arbitrales, mientras las resoluciones que ponen fin a la instancia no se hayan dictado o acordado. Adicionalmente esta información corresponde a documentos que forman parte de un proceso deliberativo previo a la toma de una decisión administrativa o judicial.

El acceso a información parcial del contrato de apertura de crédito simple con la institución bancaria Banorte, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción IV de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que el destino del crédito es para diversos proyectos de infraestructura u obra pública para el desarrollo del Estado, que implican llevar a cabo diversos presupuestos, adquisición de inmuebles y procedimientos de licitación, por lo que su divulgación podría causar especulación comercial dentro del mercado inmobiliario y de igual manera pudiera causar un daño a los intereses económicos del Estado.

El acceso a la información y los servidores donde se alojan las bases de datos que soporta la red gubernamental del Estado de Aguascalientes, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracciones I, II III inciso c), IV, VIII, y X de la Ley de Transparencia y Acceso



**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



**PODER EJECUTIVO**

ESTADO DE AGUASCALIENTES

No. Oficio: SFRC/0610/2015.

Asunto: Se solicita contratación.

Aguascalientes, Ags., 03 de Junio de 2015.

a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que se podría poner en riesgo la seguridad del Estado por tratarse de información relativa a mecanismos de operación y comunicación interna del Gobierno del Estado, cuyo funcionamiento es fundamental para el ejercicio de las funciones públicas. Relativo a la fracción II, ya que las bases de datos de los servidores contienen información relativa a domicilio y patrimonio de personas físicas que ponen en riesgo la vida, la seguridad o la salud de cualquier persona; en términos de la fracción III, ya que con la divulgación de dicha información, podría vulnerarse la recaudación de contribuciones y dañarse la estabilidad financiera y económica del Estado, al versar sobre el software utilizado por la Secretaría de Finanzas; en términos de la fracción IV, ya que con la divulgación de dicha información podría vulnerarse la realización de estudios, proyectos y presupuestos que lleven a cabo las diversas dependencias y entidades del Gobierno del Estado, así como su afectación económica.

El acceso a la información contenida en documentos o comunicaciones internas que sean parte de un proceso deliberativo previo a la toma de una decisión administrativa, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción VII, de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que su contenido puede comprometer información de la que dependan decisiones administrativas que deriven en asuntos de orden público y de interés para el Estado de Aguascalientes.

El acceso a información de los convenios, documentos y/o ejercicio de los recursos federales y estatales destinados a la seguridad pública y a la prevención del delito para el Estado y los municipios, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción I de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes, misma que al divulgarse pondría en riesgo la seguridad de los mismos, tomando en consideración que dicha información contiene la forma específica de operar los recursos por parte del Secretariado Ejecutivo, así como el destino de los mismos, de tal manera que se está en posibilidades de vulnerar el esquema de seguridad del Estado al ventilarse tanto el equipamiento, elementos, operación y características específicas de toda la seguridad pública.

El acceso a información generada por la Procuraduría General de Justicia del Estado de Aguascalientes y la Secretaría de Seguridad Pública del Estado de Aguascalientes, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción I de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que su divulgación podría poner en riesgo la seguridad del Estado, ya que dicha información podría ser utilizada por la delincuencia organizada para atentar en contra de los ciudadanos y su patrimonio, y de igual manera se considera reservada toda vez que el contenido de la documentación incluye expedientes que contienen averiguaciones previas y que se encuentran aún en etapa de investigación. Situaciones que vulnerarían la seguridad y alterarían el orden social, la economía y la seguridad en todo el Estado.



Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15



PODER EJECUTIVO  
ESTADO DE AGUASCALIENTES

No. Oficio: SFRC/0610/2015.

Asunto: Se solicita contratación.

Aguascalientes, Ags., 03 de Junio de 2015.

El acceso a la información contenida en informes de las auditorías practicadas, cédulas de auditoría, fichas técnicas y papeles de trabajo, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción I y VII, de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que su divulgación podría poner en riesgo la seguridad del Estado y que forma parte de un proceso deliberativo previo a la toma de una decisión administrativa.

Visto lo anterior, el artículo 16 de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes, señala que el ejercicio del derecho de acceso a la información solo será restringido mediante la figura de información reservada o confidencial. Esta es la información que manteniendo su naturaleza, su divulgación se restringe en atención a un interés superior, tal como los casos señalados con anterioridad.

Por tal motivo se han generado acuerdos de reserva, en lo que se dictamina como información reservada, aquella a la que tendrá acceso el proveedor que resulte adjudicado.

Adicional a lo anterior, se actualiza el supuesto de elegir por la no realización de un procedimiento de Licitación Pública y optar por la Adjudicación Directa conforme a lo establecido por el Artículo 63 fracciones VII de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, ya que la firma de consultoría Vázquez Nava y Consultores, S.C., genera una ventaja al Gobierno del Estado, toda vez que cuenta con la experiencia en procesos de transición de administraciones públicas, además, esta firma de consultoría está certificada en el Sistema de Gestión de Calidad emitido por el Organismo de Certificación Internacional por sus siglas OCI, por las actividades de Asesoría para el Cierre de Administración Pública, Manejo de Seguro de Información, entre otras conforme a la Norma "NMX-CC-9001-IMNC-2008/ISO9001:2008", la Norma ISO 9000 certifica el proceso y busca satisfacer los requerimientos establecidos por el usuario.

Se hace constar, en términos del artículo 29 de la ley de adquisiciones, arrendamientos y servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, la verificación en los archivos sobre la existencia de contratos de consultorías, asesorías, estudios e investigaciones, de trabajos iguales o similares, obteniendo resultados negativos.

Ahora bien, el proveedor "Vázquez Nava y Consultores, S.C." cuenta con un grado de confianza que le garantiza al Gobierno del Estado plena confidencialidad en el manejo de la información a la que el proveedor tendrá acceso; para llevar a cabo los servicios requeridos.

**Implicaciones de la contratación del servicio**

Es preciso mencionar que el servicio Profesional de Consultoría para la instrumentación de un Programa de Fortalecimiento y Cierre de la Administración Pública Estatal 2010-2016, cuya

OK

X  
R  
P  
OK

R

54





GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES  
OFICIALÍA MAYOR  
ROR-04-15

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes



PODER EJECUTIVO  
ESTADO DE AGUASCALIENTES

No. Oficio: SFRC/0610/2015.

Asunto: Se solicita contratación.

Aguascalientes, Ags., 03 de Junio de 2015.

Agradeciendo de antemano la atención que se dé al presente oficio, quedo de usted para cualquier comentario al respecto.

ATENTAMENTE

C.P. CARMEN TRAMÍREZ ANDRADE  
SECRETARÍA DE FISCALIZACIÓN Y  
RENDICIÓN DE CUENTAS

L.A.E. MA.  
ANTONIETA  
HERNÁNDEZ DE LIRA  
DIRECTORA GENERAL  
DE AUDITORÍA  
GUBERNAMENTAL

L.A. CLAUDIA ARCELA  
RICO ALVAREZ  
COORDINADORA  
ADMINISTRATIVA

L.A.E. HUMBERTO  
REYES GARCÉS  
COORDINADOR DE  
TRANSPARENCIA Y  
AUTOEVALUACIÓN AL  
DESEMPEÑO

C.P. VÍCTOR MANUEL  
ROCHA JAIME  
DIRECTOR GENERAL  
DE AUDITORÍA A  
PROGRAMAS DE  
INVERSIÓN PÚBLICA

C.P. HÉCTOR JAVIER  
SIGALA RIVERA  
DIRECTOR GENERAL  
PATRIMONIAL Y  
CONTRALORIA  
SOCIAL

INC. GUILLERMO  
RAFAEL ESCOBAR  
ALVAREZ  
DIRECTOR GENERAL  
JURÍDICO





**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

Con relación a las razones expuestas por el Ente Requirente a través del oficio número SFRC/0610/2015, resulta importante destacar que en caso de efectuarse un procedimiento licitatorio, se podría comprometer información cuya difusión redundaría en una afectación al interés público o bien comprometer información de naturaleza confidencial o reservada en términos de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Aguascalientes, en concreto lo establecido en el artículos 16 y 17, fracciones I, II, III, IV, VIII, X y XI que a la letra establecen:

**Artículo 16.- El ejercicio del derecho de acceso a la información sólo será restringido mediante la figura de: Información reservada o confidencial. Esta es la información que manteniendo su naturaleza, su divulgación se restringe en atención a un interés superior.**

**Artículo 17.- Para los efectos de esta Ley se considera Información Reservada, la siguiente:**

**I. Aquella cuya divulgación ponga en riesgo la seguridad del Estado y municipios;**

**II. Aquella que ponga en riesgo la vida, la seguridad o la salud de cualquier persona;**

**III. Aquella cuya divulgación cause un serio perjuicio a:**

**a).-La prevención o persecución de los delitos;**

**b).-La impartición de la justicia o la seguridad de un denunciante o testigo, incluso sus familias;**

**c).-La recaudación de las contribuciones;**

**d).-Las actividades de verificación del cumplimiento de las leyes; y**

**e).-Las estrategias procesales o trámites de los sujetos obligados en procesos judiciales, administrativos o arbitrales, mientras las resoluciones que ponen fin a la instancia no se hayan dictado o acordado.**

**De igual manera se considera información reservada todo lo actuado dentro de las averiguaciones previas.**

**IV. Cuando se trate de información sobre estudios, proyectos y presupuestos, cuya divulgación pueda causar daños al interés del Estado o suponga un riesgo para su realización;**

**VIII. Cuando se trate de información cuya divulgación pueda dañar la estabilidad financiera y económica del Estado y Municipios**

**X. Cuando se trate de información confidencial en términos de esta Ley; y**



**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

***XI. La que se encuentre clasificada como de acceso prohibido por las leyes.***

Lo anterior ya que el acceso a la información del padrón vehicular del estado, la información catastral, y la relativa a los gastos detallados por cuestiones de viáticos del C. Gobernador Constitucional, se constituye como información reservada en términos del artículo I y II de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que su divulgación podría poner en riesgo la seguridad del Estado, ya que dicha información podría ser utilizada por la delincuencia organizada para atentar en contra de los ciudadanos y su patrimonio, así como, en contra de la integridad física del C. Gobernador del Estado. Situaciones que vulnerarían la seguridad y alterarían el orden social, la economía y la seguridad en todo el Estado.

El acceso a información relativa a los datos personales contenida en la nómina del Instituto de Educación de Aguascalientes, se constituye como información reservada en término del artículo 17 fracción II de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que su divulgación podría poner en riesgo la vida, la seguridad o la salud de cualquier persona.

El acceso a información de los expedientes judiciales y jurisdiccionales, y o cualquier otro que contenga datos personales en poder en cualquier dependencia o entidad de las sujetas a diagnóstico administrativo-sustantivo, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracciones III inciso e), V, VI, X y XI de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón e que su divulgación causaría un serio perjuicio a las estrategias procesales o trámites de los sujetos obligados en procesos judiciales, administrativos o arbitrales, mientras las resoluciones que ponen en fin a la instancia no se hayan dictado o acordado además de que la información relativa a los expedientes judiciales y jurisdiccionales o de cualquier otro tipo, puede tratarse de información confidencial, o se encuentre clasificada como de acceso prohibido por las leyes.

El acceso a información de contratos rescindidos, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción III inciso e) y VII de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes, toda vez que la rescisión de un contrato constituye un procedimiento administrativo y en su caso un procedimiento contenciosos administrativo, por lo que debe mantenerse bajo reserva, todo lo relacionado a tales procedimientos, en virtud de que su divulgación causaría un serio perjuicio a las estrategias procesales o trámites de los sujetos obligados en procesos judiciales, administrativos o arbitrales, mientras las resoluciones que ponen fin a la instancia no se hayan dictado o acordado, así mismo, esta información corresponde a documentos que forman parte de un proceso deliberativo previo a la toma de una decisión administrativa o judicial.



**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

El acceso a información parcial del contrato de apertura de crédito simple con la institución bancaria Banorte, se constituye como información reserva en término del artículo 17 fracción IV de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que el destino del crédito es para diversos proyectos de infraestructura u obra pública para el desarrollo del Estado, que implican llevar a cabo diversos presupuestos, adquisición de inmuebles y procedimientos de licitación, por lo que su divulgación podría causar especulación comercial dentro del mercado inmobiliario y de igual manera pudiera causar un daño a los intereses económicos del Estado.

El acceso a la información y los servidores donde se alojan las bases de datos que soporta la red gubernamental del Estado de Aguascalientes, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracciones I, II, III inciso c), IV, VIII; y X de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que se podría poner en riesgo la seguridad del Estado por tratarse de información relativa a mecanismos de operación y comunicación interna del Gobierno del Estado, cuyo funcionamiento es fundamental para el ejercicio de las funciones públicas. Relativo a la fracción II, ya que las bases de datos de los servidores contienen información relativa a domicilio y patrimonio de personas físicas que ponen en riesgo la vida, la seguridad o la salud de cualquier persona, en términos de la fracción III, ya que con la divulgación de dicha información, podría vulnerarse la recaudación de contribuciones y dañarse la estabilidad financiera y económica del Estado, al versar sobre el software utilizado por la Secretaría de Finanzas; en términos de la fracción IV, ya que con la divulgación de dicha información podría vulnerarse la realización de estudios, proyectos y presupuestos que lleven a cabo las diversas dependencias y entidades del Gobierno del Estado, así como su afectación económica.

El acceso a la información contenida en documentos o comunicaciones internas que sean parte de un proceso deliberativo previo a la toma de una decisión administrativa, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción VII, de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que su contenido puede comprometer información de la que dependan decisiones administrativas que deriven en asuntos de orden público y de interés para el Estado de Aguascalientes.

El acceso a información de los convenios, documentos y/o ejercicio de los recursos federales y estatales destinados a la seguridad pública y la prevención del delito para el Estado y los municipios, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción I de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes, misma que al divulgarse pondría en riesgo la seguridad de los mismos, tomando en consideración que dicha información contiene la forma específica de operar los recursos por parte del Secretariado Ejecutivo, así como el destino de los mismos, de tal manera que se está en posibilidades de vulnerar el esquema de seguridad del Estado al ventilarse tanto el equipamiento, elementos, operación y características específicas de toda la seguridad pública.



**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

El acceso a información generada por la Procuraduría General de Justicia del Estado de Aguascalientes y la Secretaría de Seguridad Pública del Estado de Aguascalientes, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción I de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que su divulgación podría poner en riesgo la seguridad del Estado, ya que dicha información podría ser utilizada por la delincuencia organizada para atentar en contra de los ciudadanos y su patrimonio, y de igual manera se considera reservada toda vez que el contenido de la documentación incluye expedientes que contienen averiguaciones previas y que se encuentran aún en etapa de investigación. Situaciones que vulnerarían la seguridad y alterarían el orden social, la economía y la seguridad en todo el Estado.

El acceso a la información contenida en informes de las auditorías practicadas, cédulas de auditoría, fichas técnicas y papeles de trabajo, se constituye como información reservada en términos del artículo 17 fracción I y VII, de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes. Ello en razón de que su divulgación podría poner en riesgo la seguridad del Estado y que forman parte de un proceso deliberativo previo a la toma de decisión administrativa.

Visto lo anterior, el artículo 16 de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes, señala que el ejercicio del derecho de acceso a la información solo será restringido mediante la figura de información reservada o confidencial. Esta es la información que manteniendo su naturaleza, su divulgación se restringe en atención a un interés superior, tal como los casos señalados con anterioridad.

Es así que en razón de lo anterior el Ente Requirente, cuenta con los acuerdos de reserva correspondientes a la información a la que tendrá acceso el proveedor.

Adicionalmente, se actualiza el supuesto de contratar los servicios requeridos a través de Adjudicación Directa por excepción de conformidad a lo establecido en el artículo 63 fracción VII de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios ya que el proveedor VAZQUEZ, NAVA Y CONSULTORES, S.C., genera una ventaja al Gobierno del Estado puesto que cuenta con la experiencia en procesos de transición de administraciones públicas, además de que esta firma de consultoría cuenta con la "Certificación en el Sistema de Gestión de Calidad" emitida por el Organismo de Certificación Internacional por sus siglas OCI, para la actividades de Asesoría para el Cierre de Administración Pública, Manejo Seguro de Información, entre otras conforme a la norma "NMX-CC-9001-mnc-2008/ISO9001:2008", LA Norma ISO 9000 certifica el proceso y busca satisfacer los requerimientos establecidos por el usuario.

Robusteciendo lo anterior, en uso de la voz, la representante del ente requirente manifiesta que no fue posible proporcionar a los proveedores a los que se solicitó cotización para la elaboración de la



**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

investigación de mercado que precedió a la solicitud de la contratación que se analiza, información abierta, puesto que parte de la misma es de carácter confidencial y/o reservado, cuya difusión pudiera poner en riesgo el interés público. Dadas tales circunstancias, es que se previó que el primer entregable de la contratación sea el programa de trabajo, una vez que se ponga a disposición del proveedor la información materia del servicio. Cabe precisar que de la investigación de mercado el proveedor propuesto resultó ser el que ofertó la mejor propuesta económica, además de que su amplia experiencia en la prestación de este tipo de servicios para el sector público en sus tres niveles, se garantizan las mejores condiciones para el Estado. Se manifiesta adicionalmente que el servicio requiere la revisión integral y sistémica de la información y los procesos involucrados en el diagnóstico y el diseño e implementación de la estrategia para la entrega recepción que elaborará el proveedor, por lo que el personal no puede distraerse de sus funciones previstas en el Reglamento Interior de la Secretaría para dedicarse de manera exclusiva al desarrollo de un servicio tan complejo, ni se cuenta con el personal suficiente para ello, ni con el perfil requiendo.

En razón de lo anterior no es factible llevar a cabo una licitación puesto que al ser difundida la información referida, podrían generarse menoscabos en el interés público o el patrimonio del Estado; por lo tanto, se determina que se configura el supuesto establecido por los artículo 63, fracción VII de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios el que se transcribe a continuación.

**Artículo 63.- Se podrán contratar adquisiciones, arrendamientos o servicios por adjudicación directa, esto es, sin sujetarse a los procedimientos de contratación previstos en el artículo 39, cuando se esté en alguno de los siguientes casos:**

...

**VII. Cuando se trate de servicios de consultoría cuya difusión pudiera afectar el interés público o comprometer información de naturaleza confidencial para los Sujetos de la Ley según corresponda, o informaciones confidencial y/o reservada en términos de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Aguascalientes;**

V. Que conforme a la cotización del proveedor VÁZQUEZ, NAVA Y CONSULTORES, S.C., relacionada en los Antecedentes del presente punto del orden del día aprobado, se determina que reúne las características técnicas y económicas requeridas por el Ente Requirente.

VI. Conforme a lo establecido en el Artículo 134 párrafos primero y cuarto de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, y toda vez que como ha quedado expuesto en los puntos considerativos que anteceden al no ser el procedimiento de Licitación el idóneo para llevar a cabo la



**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

presente contratación, por actualizarse el supuesto previsto por el artículo 63 fracción VII de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, para su adjudicación directa; se constata que se acreditan las condiciones de economía, eficacia, eficiencia, imparcialidad, honradez y transparencia que aseguran las mejores condiciones para el Estado conforme a lo siguiente:

<b>Economía</b>	Se determinó la contratación de los servicios requeridos toda vez que el Gobierno del Estado requiere contratar servicios profesionales especializados en materia de consultoría administrativa gubernamental que permitan diseñar e implementar una estrategia para que el Gobierno del Estado realice una Entrega-Recepción de la Administración de manera oportuna, transparente, ordenada y homogénea a través de la identificación de áreas de oportunidad en los asuntos sustantivos y administrativos a cargo de las dependencias y entidades; por lo cual en caso de efectuarse un procedimiento licitatorio, se podría comprometer información cuya difusión redundaría en una afectación al interés público o bien comprometer información de naturaleza confidencial o reservada en términos de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Aguascalientes, en concreto lo establecido en el artículo 17, fracciones III, incisos c), d) y e), IV, en razón de lo anterior no es factible llevar a cabo una licitación puesto que al ser difundida la información referida, podrían generarse menoscabos en el interés público o el patrimonio del Estado.
<b>Eficacia</b>	En concreto se requiere se efectúe la contratación solicitada a través de Adjudicación Directa conforme a lo establecido por el artículo 63 fracción VII de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios puesto que uno de los aspectos más importantes de la contratación es preservar el carácter confidencial y/o reservado de la información y por tanto no es viable ponerse a disposición de cualquier interesado en participar en una licitación pública, por tanto se requiere que la información sea manejada bajo estrictos estándares de confidencialidad y el proveedor "VÁZQUEZ, NAVA Y CONSULTORES, S.C.", cuenta con un grado de confianza que le garantiza al Gobierno del Estado plena confidencialidad de la información confidencial y reservada a que el proveedor tendrá acceso para llevar a cabo los servicios requeridos.
<b>Eficiencia</b>	Se propone que la contratación se efectúe mediante "Adjudicación Directa", lo anterior con fundamento en el artículo 63 fracción VII de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, por lo cual el Ente Requirente, con fundamento en lo establecido en el artículo 45 del Manual de Lineamientos y Políticas Generales para el Control de los Recursos de las Dependencias y Entidades del Gobierno del Estado de Aguascalientes, elaboró la requisición 0000439/2015 la cual fue remitida a la Oficialía Mayor de Gobierno del Estado de Aguascalientes, ya que conforme a lo establecido en el artículo 42 de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Aguascalientes, es la instancia facultada para llevar a cabo la presente contratación, por lo que una vez que se autorizó el techo presupuestal, la requisición 0000439/2015 fue turnada a la Dirección General de Adquisiciones adscrita a la Oficialía Mayor del Estado de Aguascalientes,



**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

	por lo cual al efectuarse la Adjudicación Directa, se evitará la pérdida de tiempo y recursos al Estado.
<b>Imparcialidad</b>	Para la elección del proveedor se efectuó una Investigación de Mercado solicitando una petición de oferta a los proveedores BEJAR, GALINDO, LOZANO Y CIA., S.C., SI CONTROL, S.C. y VÁZQUEZ, NAVA Y CONSULTORES, S.C., asegurando no limitar la libre oferta; así mismo no se establecieron condiciones ventajosas a alguno de ellos en relación con los demás y de ésta se arrojó como resultado que el único proveedor con la capacidad técnica necesaria para proporcionar el servicio y que reúne las mejores condiciones económicas que se encuentran dentro del techo presupuestal autorizado para tal efecto, es VÁZQUEZ, NAVA Y CONSULTORES, S.C.
<b>Honradez</b>	Se verificó si actualmente se encuentra en proceso algún procedimiento de Sanción en contra del proveedor VÁZQUEZ, NAVA Y CONSULTORES, S.C. verificándose que no existen registros al respecto.  Los Servidores Públicos que participarán en los actos del procedimiento seleccionado fundarán su actuar conforme a lo establecido en el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, el artículo 3 de la Constitución Política del Estado de Aguascalientes, tomando las medidas adecuadas para evitar actos de corrupción, así como de que no se aprovecharán de su cargo para favorecer a algún o algunos interesados y que exigirá de los proveedores la misma conducta.
<b>Transparencia</b>	Conforme a lo dispuesto por los artículos 16 y 17, fracciones I, II, III, IV, VIII, X y XI de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Aguascalientes, la información que comprende el presente expediente de adquisición es de carácter reservado y confidencial, por lo que no puede hacerse pública.

A continuación se puntualiza que atendiendo a la naturaleza de las atribuciones del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios de Gobierno del Estado de Aguascalientes, siendo esta un órgano de consulta y estudio en lo relativo a la contratación solicitada, razón por la cual la responsiva del análisis técnico sobre los servicios requeridos, recae en el Ente Requirente ya que como resultado de su labor y funciones públicas tiene pleno conocimiento de las características, particularidades y demás aspectos inherentes a la contratación de los servicios requeridos, por lo que el Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios de Gobierno del Estado de Aguascalientes solo determinará la procedencia de la adquisición respecto del tipo de Procedimiento.

Y toda vez que ha sido analizada la documentación proporcionada por el ente requirente de los servicios solicitados, se somete a consideración de este Comité para que se manifiesten en votación económica los representantes presentes con derecho al voto, para la contratación de los servicios requeridos por Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas de Gobierno del Estado de Aguascalientes, a través de Adjudicación Directa por Excepción por actualizarse el supuesto previsto por el Artículo 63 fracción VII de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y

63



**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios; y conforme a su propia naturaleza administrativa, con base en lo dispuesto por los artículos 14 y 18 fracción II de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios, este Comité decide, resolver y

**RESUELVE:**

**PRIMERO:** Se acredita la necesidad de contratar a través de Adjudicación Directa por excepción los servicios descritos en la requisición número 0000439/2015, emitida por la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas de Gobierno del Estado de Aguascalientes.

**SEGUNDO:** Se autoriza por unanimidad de votos de los Integrantes del Comité con derecho al mismo la contratación a través de Adjudicación Directa por excepción de servicios profesionales de consultoría para la instrumentación de un programa integral de cierre de administración 2010-2016, por un monto de \$8,235,000.00 (OCHO MILLONES DOSCIENTOS TREINTA Y CINCO MIL PESOS 00/100 M.N.), más I.V.A., con el proveedor VÁZQUEZ, NAVA Y CONSULTORES, S.C., (cantidad que se ejercerá de manera multianual, en los términos previstos en los antecedentes de la presente acta), por actualizarse el supuesto previsto por el artículo 63 fracción VII de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Aguascalientes y sus Municipios de conformidad con las consideraciones expuestas así como la fundamentación y motivación relacionada dentro del presente punto del orden del día aprobado.

**TERCERO:** Se faculta al Secretario Ejecutivo de este Comité para notificar la presente resolución al proveedor VÁZQUEZ, NAVA Y CONSULTORES, S.C. y así mismo se sirva realizar todos los trámites necesarios para formalizar la contratación del servicio descrito en la requisición número 0000439/2015 formulada por la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas de Gobierno del Estado de Aguascalientes.

**4.- ASUNTOS GENERALES.**

En desahogo del presente punto se asienta en el Acta que no existen Asuntos Generales qué tratar.

SE DA POR TERMINADA LA PRESENTE SESIÓN SIENDO LAS 15:35 HORAS, FIRMANDO DE CONFORMIDAD LOS QUE EN ELLA INTERVINIERON Y QUISIERON HACERLO PARA SU CONSTANCIA.-----



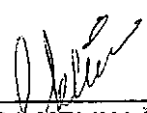



**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

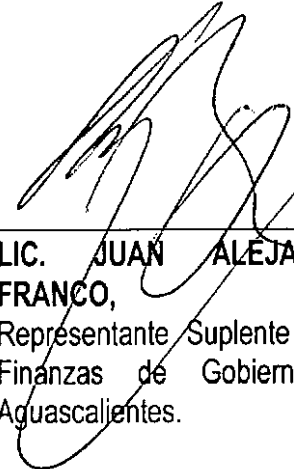
**PRESIDENTE:**

**SECRETARIO EJECUTIVO:**

  
**LIC. SERHIOSSA MELINA VEGA VEGA,**  
Directora General Jurídica de la Oficial Mayor  
del Estado y Suplente del Presidente del Comité  
de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios  
del Gobierno del Estado.

  
**LIC. JORGE ALEJANDRO DAVALOS LOZA**  
Director General de Adquisiciones de la  
Oficialía Mayor de Gobierno del Estado de  
Aguascalientes y Secretario Ejecutivo del  
Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y  
Servicios del Gobierno del Estado.

**VOCALES CON DERECHO A VOZ Y VOTO:**

  
**LIC. JUAN ALEJANDRO MARTÍNEZ FRANCO,**  
Representante Suplente de la Secretaría de  
Finanzas de Gobierno del Estado de  
Aguascalientes.

  
**LIC. OLIVER RODOLFO LARA MANZANARES**  
Representante de la Coordinación Estatal de  
Planeación y Proyectos.

  
**ING. JOSÉ VALENTE GARCÍA,**  
Representante suplente de la Cámara Nacional  
de Comercio, Servicios y Turismo de  
Aguascalientes.

**VOCALES CON DERECHO A VOZ SIN VOTO:**



**GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES**  
**OFICIALÍA MAYOR**  
**ROR-04-15**

Poder Ejecutivo  
Estado de Aguascalientes

**M.D.O.H. MA. ANTONIETA HERNÁNDEZ DE LIRA,**  
Representante de la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado.

**L.A. CLAUDIA ARCELIA RIOS ÁLVAREZ**  
Coordinador Administrativo de la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas de Gobierno del Estado y Representante del Ente Requirente.

AGUASCALIENTES, AGS., A CINCO DE JUNIO DE DOS MIL QUINCE.



✓

X

66